



FRILUFTS  
FRÄMJANDET

# FRILUFTSLIV FÖR ALLA

---

ÅRSREDOVISNING 2019

FJÄLLVANDRING OCH -TUR | KAJAK | KANADENSARE | KLÄTTRING  
LÅNGFÄRDSSKRIDSKO | LÄNGDSKIDOR | MOUNTAINBIKE | NATURPARKOUR  
SKIDOR UTFÖR (INKL. SNOWBOARD) | SKOGSMULLE OCH SKOGENS VÄRLD  
SKRIDSKO | VANDRING (LÅGLAND) OCH VILDMARKSÄVENTYR



FRILUFTSFRÄMJANDET ÄR  
EN DEMOKRATISK, PARTIPOLITISKT  
OCH RELIGIÖST OBUNDEN,  
IDEELL ORGANISATION SOM  
GENOM FRILUFTSLIV VERKAR FÖR  
FOLKHÄLSA, LIVSGLÄDJE OCH  
RESPEKT FÖR NATUREN.

# ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2019-01-01 – 2019-12-31

för Friluftsförbundet Riksorganisationen 802003-0303

---

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	16
KONCERNENS BALANSRÄKNING	17
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	19
MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING	20
MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING	21
MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS	23
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	24
NOTFÖRTECKNING	25
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	37

## **FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma. Stämman beslutade tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den

Erik Lundvik  
Ordförande

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och generalsekreteraren för Friluftsförbundet Riksorganisationen avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31.

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Friluftsförbundet är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden, ideell organisation som har till ändamål att främja en aktiv fritid genom skidåkning och annat friluftsliv och därigenom verka för folkhälsa och livsglädje. Föreningen (riksorganisationen) har sitt säte i Stockholm.

Vi är en organisation som består av 304 lokalavdelningar, fördelat på sex regioner, samt verksamhet i cirka 500 förskolor och skolor. Antal medlemmar ökar och den 30 september 2019 var antalet 108 371, vilket är en ökning med 35 % över de senaste fem åren. Nytt för 2019 är att antalet nu även ökar inom gruppen ungdomar.

Vi skapar och erbjuder våra medlemmar tusentals roliga, trygga och lärorika äventyr – på fjället, vattnet, snön, isen och skogen – året runt, över hela landet och för alla. Utöver våra medlemmar når vår ”öppna verksamhet”, exempelvis genom de cirka 25 skidbackar som vi driftar samt de förskolor och skolor som vi har verksamhet i, ännu fler personer i samhället. 2019 deltog cirka 2 miljoner personer i våra verksamheter, varav 1,2 miljoner barn.

Friluftsförbundet har cirka 7 000 ideella ledare inom ett flertal olika friluftsgrenar, exempelvis fjällvandring och -tur, kajak, kanadensare, klättring, långfärdsskridsko, längdskidor, mountainbike, Naturparkour, skidor utför (inkl. snowboard och telemark), Skogsmulle och skogens värld (verksamhet för de yngre barnen), skridsko, vandring (lågland) samt Vildmarksäventyr (verksamhet för barn, ungdomar och unga vuxna).

Som organisation strävar vi efter att spegla samhällets mångfald och att erbjuda verksamhet som är välkommande, anpassad och trygg för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Denna strävan konkretiserades 2019 i ett flertal större strategiska satsningar, exempelvis Anpassat ledarskap, Allergisäkra äventyr, Let's Get Out, Meningsfull väntan, Naturparkour och Skogshjältarna.

I dialogen om en hållbar samhällsutveckling är vi en stark röst för friluftslivet, och i detta prioriterar vi särskilt allmansrätten, ökad livsglädje och folkhälsa, samt respekt för naturen.

Vår utbildningsorganisation Friluftsakademien säkerställer hög kvalitet och kapacitet i våra ledarutbildningar. Den nationella samordningen skapar en likartad struktur med gemensamma mål och kursplaner. Vi har nått 9 652 registrerade ledarkompetenser under 2019, målet var 9 900. Vi har 6 842 registrerade individuella ledare 2019 vilket överträffat vårt mål på 6 600. Vi överträffade även målet med antal individuella kursledare då vi nådde 267 under året, målet var 230.

Vår medlemstidning Magasin Friluftsliv skickas till medlemmar fyra gånger per år – alltid full med tips och inspiration. Dessutom har vi medlemserbjudanden som gör utrustning, upplevelser och resor lite billigare. Under 2019 har läsandet av Magasin Friluftsliv ökat med drygt 20% enligt Orvesto.

Vår webbplats friluftsförbundet.se är navet i organisationens kommunikation, genom att publiceringen av våra äventyr i Äventyrshanteraren utgör grunden för vårt arbete med marknadsföring, gör information om våra äventyr och utbildningar tillgängligt för alla, skapar ordning och reda vilket underlättar administration och samarbete lokalt, regionalt och nationellt, samtidigt som det är en säkerhetsfråga då alla uppgifter samlas tillgängligt. 2019 hade webbplatsen över 1 miljon unika besökare.

Friluftsförbundets varumärke är starkt. I den årliga undersökningen Anseendeindex intresseorganisationer placerar Friluftsförbundet överst på listan 2019, tredje året i rad. Anseendeindex mäter allmänhetens tilltro eller intryck till en organisation, samt vilken kvalitet och framgång allmänheten tillskriver organisationen.

Under 2019 fortsatte arbetet med den strategiska satsningen på ”Skogsmulle 2020”. Syftet med nysatsningen på Skogsmulle är att Skogsmulle ska möta ännu fler barn de kommande årtiondena samtidigt som vi bevarar de värderingar som Skogsmulle varje vecka kommunicerar till tusentals barn.

Stämman är Friluftsförbundets högsta beslutande organ. 2019 arrangerades årsstämman i Stockholm 25 maj. På årsstämman 2019 diskuterades främst ledarrekrytering och marknadsföring, riskhantering, ekonomi, osv. Årsstämman godkände verksamhetsberättelse och årsredovisning, antog verksamhetsplan och budget, samt motto revisionsberättelsen och beviljade styrelsen ansvarsfrihet.







# VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

## INTÄKTER

Medlemsavgifterna är den viktigaste finansieringskällan för Friluftsrämjandet som helhet, eftersom den bidrar till både lokalavdelningar, regioner och riksorganisationen. 2019 betalade vuxna 360 kronor och familjer 530 kronor för ett års medlemskap.

De statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv, är en grundförutsättning för verksamheten och utgör en stor del av Friluftsrämjandets finansiering. Organisationsbidraget för år 2019 var 9,4 miljoner kronor. Dessutom fick vi projektstöd med totalt 3 250 000 kronor.

Friluftsrämjandet är förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och har sammantaget fått knappt 67 miljoner kronor avseende de åtta åren från 2012 till och med 2019. Bidraget för 2019, som var 6 650 000 kronor, redovisas under Insamlade medel.

Under året har vi även fått projektstöd från Allmänna arvsfonden, Naturkompaniet samt en avkastning på Swedbanks humanfond.

Dotterbolaget I Ur och Skur Utveckling AB har under 2019 konsoliderat sig. Bolaget har utvecklat den administrativa organisationen med stöd inom ekonomi och HR.

Bolaget har under året haft 195 licenstagare och sju egna förskolor/skolor. 2015 öppnades den första konceptbyggda förskolan, I Ur och Skur Spetsbergen, under året har de haft 110 barn. Det året förvärvades även I Ur och Skur Boo Mullarna som haft 28 barn. 2016 startade I Ur och Skur Tygelsjö och 2019 har de 100 barn. År 2017 öppnade vi två förskolor; I Ur och Skur Oxdragaren som i december hade 105 barn och I Ur och Skur Miklagård med 95 barn. År 2018 tog bolaget över huvudmannaskapet för två förskolor inklusive en skola; I Ur och Skur Mullebo/Lötkärrsskolan som 2019 haft 110 barn och I Ur och Skur Trehörningen med 28 barn.

## ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Under 2019 har organisationen fortsatt utvecklingen med digitalisering, med fokus på användarupplevelse och stabilitet. Friluftsrämjandet.se har utvecklats vidare för att möta flera behov och förbättrad prestanda. Friluftsrämjandet har under året fortsatt att driva flera strategiska satsningar:

- **Skogshjältarna** riktar sig till årskurserna F–3 samt fritids och erbjuder kunskap och redskap för upplevelsebaserat lärande som en del av schemat. Under 2019 har

Skogshjältarna, med finansiering från Svenskt Friluftsliv, utvecklats vidare och finns nu i fem av sex regioner och på 20 olika skolor. Antalet skolor där vi utbildat pedagoger har ökat med 300% under året. Med riktade kommunikationsinsatser under året har nästan 300 000 personer nåtts av Skogshjältarnas budskap.

- **Naturparkour**, en verksamhet av unga för unga, verkar för barn och ungas möjlighet att se naturen som självklar arena och en plats för gemenskap. Med finansiering från Allmänna Arvsfonden under tre år har projektet avslutats och Naturparkour har under 2019 fokuserat på implementering som en av Friluftsrämjandets ordinarie friluftsgrenar.
- **Meningsfull väntan**, med finansiering från Svenskt Friluftsliv, arbetar för att personer som väntar på eller nyligen fått uppehållstillstånd ska få tillgång till roliga, trygga och lärorika friluftslivsaktiviteter. Genom friluftslivet kan de fylla sin väntan med en meningsfull fritid, må bättre, få ökat livsrum och möjliggöra en väg till socialt sammanhang. Under sista projektåret har vi haft verksamhet i 14 platser, i alla våra sex regioner. Totalt har projektet genomfört närmare 500 friluftslivsaktiviteter runt om i Sverige tillsammans med 9 336 personer, det innebär naturupplevelser i 28 233 timmar.
- **Skogsmulle 2020** med finansiering från Svenskt Friluftsliv och Naturbonusen från Naturkompaniet har vi kunnat arbeta med Skogsmulle 2020 som bygger på vår arbetsmetod "veta snarare än anta". Konkret innebär det att vi genomför nysatsningen i samarbete med experter, exempelvis en extern jurist som trippelkollar våra planer utifrån viljan i Gösta Frohms testamente, ett externt team som är proffs på berättelser för barn och, inte minst, våra främsta interna Skogsmulleexperter - barnen i våra verksamheter. För att fånga in barnens tankar besöker vi ett antal förskolor för att vara med när barnen pratar om och ritar Skogsmulle. Dessutom rådfrågas ytterligare interna experter, t ex ledamöterna i Gösta Frohms Skogsmullestiftelse, ett antal pedagoger inom I Ur och Skur, samt ett stort antal ledare och medlemmar. Gemensamt för alla dessa experter är att engagemanget för Skogsmulle är mycket högt. Planen är att vi 2020 ska ta fram en så kallad styleguide som tydligt definierar varumärket, en bok utifrån berättelsen om Skogsmulles födelse, en ledarhandledning, en ny berättelse om Skogsmulle och plastutmaningen, samt ytterligare tre metodmaterial som fokuserar på aktuella miljöfrågor.
- **Anpassat ledarskap** är en utbildning för ledare, som syftar till att göra Friluftsrämjandets verksamhet mer välkomnande, anpassad och trygg för barn och unga

med ADHD eller autism. Anpassat ledarskap utvecklades tillsammans med Scouterna och med finansiering från Svenska Postkodlotteriet.

- **Allergisäkra äventyr** syftar till att inkludera barn och unga med allergier och som upplever ett utanförskap, känner sig annorlunda och avstår från sociala aktiviteter av rädsla för allergireaktioner. Ledare för barn och ungdomsgrupper fick genom utbildningar kunskap om vad astma och allergier är, vad som händer i kroppen och vad du kan göra för att allergisäkra ditt friluftsäventyr. Arbetet genomfördes i samarbete med Astma och Allergiförbundet med finansiering av Svenska Postkodlotteriet.
- **Let's Get Out** syftar till att ge ungdomar med olika bakgrund en möjlighet att bli ledare, förebilder och växa som individer. Syftet är också genom dessa ungdomar nå ut till de som ännu inte kunnat eller haft möjligheten att upptäcka vår underbara natur och alla aktiviteter vi kan erbjuda. Arbetet genomförs med finansiering från Allmänna Arvsfonden.

#### VÄSENTLIGA BESLUT OCH AKTIVITETER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- I den årliga undersökningen Anseendeindex intresseorganisationer 2019, av Kantar Sifo, placerades Friluftsrämjandet överst på listan för tredje året i rad. Anseendeindex mäter allmänhetens tilltro eller intryck till en organisation, samt vilken kvalitet och framgång allmänheten tillskriver organisationen.
- Friluftsrämjandet tilldelades Naturkompaniets pris Naturbonusen och därmed 850 000 kr för arbetet med att bland annat marknadsföra Skogsmulle och Skogshjältarna så att många fler barn får möjlighet till friluftsliv.
- Friluftsrämjandets utsågs till en av vinnarna i Lidl Future Initiatives, 2019. Utmärkelsen innebär att Friluftsrämjandet, med finansiellt stöd av Lidl, kan genomföra projektet "Skogsmulle och plastutmaningen" under 2020.
- Friluftsrämjandet beslutade att uppmana medlemmar och ledare att initiera dialog på sina skolor och arbetsplatser för deltagande i Fridays for Future-manifestationer, att ansluta organisationen till uppropet We Don't Have Time, samt att uppmana anställda att delta i manifestationen Fridays for Future den 27 september 2019.
- Utvecklingen kring vår utbildningsorganisation Friluftsrämjandets akademi fortsatte genom att en utbildningsansvarig anställdes (vid rikskontoret), genom tillsättande av utbildningssamordnare i regionerna, samt genom uppstart av nya utvecklingsgrupper.
- Kampanjen Blå ledare lanserades. Kampanjen lyfter stolt fram våra ledare och kommunicerar därmed att det är mångfalden, kunskapen och samhällsengagemanget hos våra ledare som är styrkan i Friluftsrämjandet, och att tillsammans med våra ledare blir friluftslivet roligare, tryggare och mer lärorikt. Genom frågeställningen "vilken skillnad vill du göra med ditt ledarskap" berättar kampanjen hur vi idag – de senaste 127 åren – skapar äventyr som är välkommande, anpassade och trygga, för alla. Planen är att kampanjen Blå ledare ska sträcka sig över 2–3 år, och totalt porträttera cirka 300 av Friluftsrämjandets 000 ledare. Ledarna i porträtten ska tillsammans spegla samhällets mångfald och visa bredden av Friluftsrämjandets kunskap.
- För att stödja Friluftsrämjandets utveckling, i linje med organisationens 2030-mål, har Friluftsrämjandets rikskontor omorganiserats under 2019. Omorganisationen syftar till ökat fokus på strategisk och långsiktig utveckling samt ytterligare resurser för det löpande operativa stödet till organisationen, genom förtydligad ansvarsfördelning och ökad delegering. Omorganisationen påverkade inte antalet tjänster på rikskontoret.
- I dialog med Skattemyndigheten har det förtydligats att Friluftsrämjandets materialförsörjning till ledare och verksamhet fortsatt är momsbefriad. Beslutet från Skattemyndigheten kom i januari 2020.
- Samarbete med företagen Learnify och Ingager startade. Learnify tillhandahåller verktyg och kunskap för e-utbildningar, och Ingager tillhandahåller kunskap och stöd i arbetet med sociala medier.
- Efter incidenten i Vålådalen 2018 beslutade Riksstyrelsen 2019 att kommunicera den samlande incidentrapporten, sammanfattningen av organisatoriska och generella lärdomar, samt styrelsens beslut och motivering. Syftet med denna rapport är att bidra till en fortsatt konstruktiv diskussion med fokus på ökad trygghet.
- Ett resurskrävande arbete med uppgradering och modernisering av Friluftsrämjandets CRM-system genomfördes.
- Ledarveckor i Idre genomfördes v. 2 samt v. 27.

# EFFEKTRAPPORT

---

## Syfte med effektrapporten avgiven hösten 2019

Syftet med effektrapportering är att för givare, allmänheten och andra intressenter visa vilken nytta som organisationen gör. Vi visar här ett urval av de frågeställningar som besvaras.

## Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Friluftsrämjandet har tre huvudsakliga mål för att mäta framsteg och verka för vårt ändamål. Vi strävar efter att öka antalet aktivitetstimmar, ledare och medlemmar. Dessa är våra övergripande strategiska (och mätbara) mål för att följa vår utveckling mot stärkt folkhälsa och livsglädje samt en tillgänglig friluftsmiljö.

För att uppnå de övergripande målen finns ett antal stödjande mål och nyckeltal som indikerar utvecklingen. Till exempel mäts varumärket, medlemmarnas lojalitet, ekonomisk omsättning, samt insamlade ekonomiska medel.

Vi såg en positiv utveckling inom samtliga huvudsakliga mål under 2019.

## Vad har ni åstadkommit så här långt?

Friluftsrämjandet har bidragit till att öka allmänhetens och det organiserade friluftslivets möjlighet att komma ut i naturen.

Genom våra riktade och öppna aktiviteter har vi bidragit till att sänka trösklar för att ta sig ut och delta i friluftaktiviteter.

Vi skapade ca 11 miljoner aktivitetstimmar under 2019, vilket innebär ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.

Genom våra cirka 7 000 ledare och förtroendevalda, med drygt 9 600 ledarkompetenser, fångar vi upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner.

Friluftsrämjandet är friluftsmiljöns och friluftslivets röst i en rad sammanhang och nätverk. I dessa forum har vi en unik roll som företrädare för det tillgängliga och hållbara friluftslivet.

Genom våra vår verksamhet skapar vi förutsättningar för möjligheten att utöva friluftsliv. I detta arbete prioriterar vi särskilt att inkludera de grupper som traditionellt och generellt vistas mindre i naturen, exempelvis personer med funktionsvariation, utländsk bakgrund samt ungdomar. 2019 deltog cirka 2 miljoner personer i våra verksamheter, varav 1,2 miljoner barn.

## SAMHÄLLSDIALOG OCH PÅVERKAN 2019

Vårt arbete med samhällsdialog och påverkan är alltid transparent och konstruktivt, och innefattar både reaktiv och proaktiv opinionsbildning och påverkan. Våra metoder är främst att vi svarar på remisser, deltar i nätverk och forum som är relevanta, bedriver opinionsbildning via media, samt bedriver påverkan via dialog med beslutsfattare.

Sakkunnig på rikskontoret inspirerar och leder det reaktiva arbetet med svar på frågor från samhället, främst ang. allemansrätten, friluftsmiljö, civilsamhället, folkhälsa och friluftsliv, samt leder deltagande i prioriterade nätverk/forum inom samma områden och samarbetet med akademien. Sakkunnig arbetar även med att stötta lokalavdelningar, regioner och riksorganisationen med kunskap inom samma områden.

Påverkansansvarig på rikskontoret inspirerar och leder det proaktiva arbetet med nationell opinionsbildning och påverkan, utifrån (av styrelsen) beslutad prioritering (2019: tätortsnära natur). Påverkansansvarig arbetar även med att stötta lokalavdelningar och regioner i deras arbete med lokal och regional samhällsdialog och påverkan.







# FÖRVALTNING

## GENERALSEKRETERARE, STYRELSE OCH VALBEREDNING

Generalsekreteraren (GS), Lars Lundström och ledningsgruppen har operativt lett, drivit och utvecklat Friluftsförbundet enligt de direktiv som sätts av styrelsen och i linje med GS-instruktion och attestreglemente. Riksorganisationens styrelse har under 2019 genomfört åtta ordinarie styrelsemöten. Verkställande utskottet har löpande haft avstämningsmöten och möten med regionsordföranden vid ett flertal tillfällen för dialog kring operationella frågor såväl som utvecklings- och strategifrågor.

De största lokalavdelningarna samlades tillsammans med riksorganisationens verkställande utskott, ledningsgruppen och personal från rikskontoret för mötesforumet G1000+ i november månad. Syftet med mötet var att dela erfarenheter och att diskutera hur vi kan arbeta kring utvecklingen av Friluftsakademin, digitalisering och kommunikation, samt planering inför 2020.

## Friluftsförbundets styrelse består av:

- Erik Lundvik, ordförande, pensionär, fd. senior rådgivare inom FinTech branschen
- Magnus Boman, 1:e vice ordförande, VD för konsultbolaget Goodpoint AB som är specialiserad på hållbar utveckling
- Katarina Wendt Englund, 2:e vice ordförande, strateg Stockholms stad, tidigare VD Identity Works och senior-konsult Springtime och Halvarsson & Hallvarsson
- Kamilla Nylund, Kompetensutvecklingsledare Huddinge Kommun
- Henrik Tell, senior investeringsrådgivare på Effektiv Förmögenhetsförvaltning, tidigare VD för Öhman Fonder
- Karolina Andersson, journalist (Karolina Andersson har på egen begäran valt att lämna uppdraget som ledamot i styrelsen. Detta på grund av att hennes nya uppdrag på SVT inte är förenligt med ledamotsuppdraget i Friluftsförbundets styrelse (utifrån SVTs regelverk))
- Dennis Hedström, överste i Flygvapnet
- Fabian Fischer, entreprenör, en av grundarna till Adlibris och Apotea
- Anders Gerward, Egen företagare Global Företagsutveckling, IT och management

## Friluftsförbundets Valberedning består av:

- Ordförande, Sabina Rasiwala Hägglund
- Ledamot, Jörg Bassek
- Ledamot, Jenny Pelli
- Ledamot, Stefan Måsbäck
- Ledamot, Johan Andersson







På fjället, vattnet, snön, isen eller i skogen – året runt och för alla – skapar Friluftsrämjandet roliga, trygga och lärorika äventyr. Med över 100 000 medlemmar, 7000 ledare, 300 lokalavdelningar, verksamhet i 500 förskolor och skolor, och skidskola i 80 skidbackar är Friluftsrämjandets Sveriges största friluftorganisation.





# ÖVRIG ICKE FINANSIELL INFORMATION

## HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Föreningen har kollektivavtal med Unionen via Arbetsgivaralliansen som stöttar organisationer som drivs av ett ideellt eller idéburet engagemang.

Friluftsförbundet har 2019 varit aktiva inom ramen för Svenskt Friluftsliv via styrelsearbete, operativt samarbetspartner tillsammans med de övriga friluftsförbunden och som bidragstagare.

En medlemsundersökning har genomförts under året, med fokus på attraktiviteten i medlemskapet och attityder till våra värderingar.

Allt vi gör skall verka för folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.

Vårt fokus sedan starten år 1892 är folkhälsa och livsglädje genom friluftsliv. Med glädje, kunskap och säkerhet guidar vi barn, ungdomar och vuxna på små och stora äventyr över hela landet. Genom våra 304 lokalavdelningar, 6 regioner och 500 förskolor/skolor erbjuder vi Sveriges bredaste utbud av friluftaktiviteter. Här finns något för alla åldrar, intressen och förutsättningar.

Att vara aktiva i övergången till ett hållbart samhälle är en självklarhet för Friluftsförbundet. Vi är övertygade om att vårt hållbarhetsarbete är en förutsättning för att verka för vårt ändamål – folkhälsa och livsglädje genom friluftsliv. All vår verksamhet som organisationsbidraget stödjer, går i linje med flera av FN:s globala hållbarhetsmål, barnkonventionen och Sveriges friluftsmål.

Vi bidrar extra starkt i regeringens friluftsmål

- Tillgänglig natur för alla
- Starkt engagemang och samverkan för friluftslivet
- Allemansrätten
- Tillgång till natur för friluftsliv
- Attraktiv tätortsnära natur
- Ett rikt friluftsliv i skolan
- Friluftsliv för god folkhälsa.

Vår framgång mäter vi genom utveckling av våra strategiska mål som går genom hela organisationen genom fler ledare, som leder fler aktiviteter, som leder till fler deltagare och medlemmar. Till detta har vi stödjande mål för varumärkets utveckling samt vår ekonomiska utveckling.

## EXTERNA OCH INTERNA RISKFAKTORER

Friluftsförbundet arbetar efter en riskhanteringsstruktur. Vi har kartlagt risker, permanenta över tid, samt specifika risker inför 2019, samt följt upp dessa under året.

Bland de permanenta riskerna identifierades såväl fysiska som psykiska risker inom ramen för vår verksamhet, för att kunna säkerställa en trygg och säker upplevelse. Det omfattar bland annat förbyggande arbete, samt hantering av olyckor, försumlighet eller andra skador som våra deltagare kan råka ut för. Våra främsta verktyg för att

möta denna risk är utbildning och förberedande säkerhetsarbete samt värderingsstyrt arbete för att motverka diskriminering, trakasserier och särbehandling.

Inom digitaliseringsområdet har utmaningar identifierats kring dataintrång och IT-haveri. Åtgärder har upprättats kring säkerhetstänk med noggrannhet, riskanalys, förebyggande åtgärder och prestandafokus.

Rörande ekonomi är risken för minskad finansiering från någon av de större bidragsgivarna identifierad, men bedöms för närvarande inte som akuta.

Inför 2020 har följande risker identifierats:

- En allvarlig incident eller olycka sker inom verksamheten, vilket främst drabbar inblandade, men även Friluftsförbundet som helhet.
- Snabb expansion (antal medlemmar samt antalet verksamheter inom förskola/skola) leder till ekonomiska och organisatoriska ansträngningar som kan utmana kvalitetssäkringen.
- Delar av organisationen upplever organisatoriska utmaningar som bygger på bristande ekonomi och/eller ideellt engagemang, vilket kan resultera i negativ utveckling samt kan påverka hela organisationen.
- Arbetet med Skogsmulle 2020 är mycket omfattande och komplext, vilket kan leda till organisatoriska ansträngningar. Arbetet är dessutom svårt då varumärket väcker mycket engagemang internt och externt.
- Friluftsförbundets arbete med samhällsdialog och påverkan misstolkas som partipolitiskt eller dras in i en partipolitisk konflikt, vilket kan påverka rollen som partipolitiskt och religiöst obunden organisation.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

2020 fortsätter vi att stärka vårt bidrag till ett bättre Sverige genom att fortsätta verka för folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. 2020 kommer organisationen fokusera på genomförande av den löpande verksamheten och de basaktiviteter som föreningen alltid måste genomföra. Detta baserat på de \* krav som ställs på organisationen från medlemmar, ledare, förtroendevalda/styrelse, stadgar och bidragsgivare/partners, personal, ekonomisk stabilitet och samhället i övrigt.

Under 2020 fortsätter arbetet med att öka antalet ledare (inkl. ledarkompetenser) och att fortsätta öka antalet medlemmar. Denna utveckling konkretiseras i följande mål för 2020:

- 11,4 miljoner aktivitetstimmar
- 10 300 ledarkompetenser
- 113 000 medlemmar

I tillägg till genomförande av basaktiviteter kommer verksamheten fokuseras mot fyra strategiska utvecklingsområden:



- Fortsatt ökad användning av Äventyrshanteraren
- Fortsatt utveckling av Friluftsakademin och våra befintliga och nya ledare
- Fortsatt verksamhetsutveckling, baserat på den verksamhetsanalys som genomförts under 2019 och som har givit oss viktiga insikter
- Utveckling av organisatorisk ledning (Förtroendevalda och anställda)

Riksorganisationens projektsamarbeten (ansökningar och projektgenomförande) kommer att fokuseras på mångfald och inkludering, ledarutveckling, tillgänglig friluftsmiljö, och utomhuspedagogik:

#### ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT PLACERINGSPOLICY

Friluftsrämjandets överlikviditet förvaltas enligt en riktlinje för placeringar som strävar efter lägsta möjliga risk. Det innebär att föreningen placerar i räntefondskonton.

Föreningens 90-konto, som står under tillsyn av Stiftelsen för insamlingskontroll, \* har nummer 90 01 76-9.

#### OMSÄTTNING, RESULTAT OCH STÄLLNING (KSEK)

KONCERNEN	2019	2018	2017	2016	2015
Verksamhetsintäkter	105 826	100 019	80 751	58 103	41 338
Årets resultat	1 651	-2 423	1 381	1 255	1 168
Balansomslutning	40 212	38 705	38 801	34 064	32 941
Eget kapital	21 076	19 425	21 848	20 467	19 212
Soliditet	52,40%	50,20%	56,30%	60,10%	58,30%

MODERFÖRENINGEN	2019	2018	2017	2016	2015
Verksamhetsintäkter	37 257	39 831	36 952	37 030	34 896
Årets resultat	1 463	-3 421	387	1 246	946
Balansomslutning	28 735	29 870	33 016	30 697	30 420
Eget kapital	18 218	16 755	20 176	19 789	18 543
Soliditet	63,40%	56,10%	61,10%	64,50%	61,00%
Antal anställda	30	28	26	26	24
Antal medlemmar	108 371	101 618	94 841	89 021	84 143

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Från föregående år balanserad vinst	3 589 742
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	1 215 336
Årets resultat	1 462 973
	6 268 051
Styrelsen föreslår att	
Avsättning av ändamålsbestämda medel till kontor/flytt i ny räkning balanseras	500 000
	5 768 051
	6 268 051

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor (SEK) där ej annat anges.











# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

KONCERNEN			
SEK	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter		7 857 820	7 282 105
Gåvor	3	6 760 000	7 142 834
Bidrag	3	13 729 488	16 083 381
Nettoomsättning		75 944 963	68 405 351
Övriga intäkter	4	1 533 749	1 105 614
		<b>105 826 020</b>	<b>100 019 285</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
	5, 6, 7		
Ändamålskostnader		-89 475 576	-88 135 749
Medlemskostnader		-6 977 435	-7 172 498
Insamlingskostnader		195 761	-792 233
Administrationskostnader		-7 846 709	-6 084 125
Övriga rörelsekostnader		–	-5 695
		<b>-104 103 959</b>	<b>-102 190 300</b>
		<b>1 722 061</b>	<b>-2 171 015</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>			
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		22 311	22 847
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10 813	-8 739
		11 498	14 108
		<b>1 733 559</b>	<b>-2 156 907</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Skatt på årets resultat	8	-82 988	-266 192
		<b>1 650 571</b>	<b>-2 423 099</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			
<b>Förändring av ändamålsbestämda medel</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		1 650 571	-2 423 099
lanspråkstagna ändamålsbestämda medel		1 215 336	2 365 336
<b>Kvarstående belopp för året/förändring balanserat resultat</b>		<b>2 865 907</b>	<b>-57 763</b>



# KONCERNENS BALANSRÄKNING

KONCERNEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter	9	4 152 736	5 367 737
		<b>4 152 736</b>	<b>5 367 737</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	10	185 872	421 825
		<b>185 872</b>	<b>421 825</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 338 608</b>	<b>5 789 562</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		797 596	–
Färdiga varor och handelsvaror		24 299	1 088 107
		<b>821 895</b>	<b>1 088 107</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 944 145	1 239 827
Aktuella skattefordringar		799 037	247 564
Övriga fordringar		29 040	120 212
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 018 339	1 912 672
		<b>4 790 561</b>	<b>3 520 275</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		9 806 097	9 644 090
		<b>9 806 097</b>	<b>9 644 090</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>20 455 070</b>	<b>18 663 449</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>35 873 623</b>	<b>32 915 921</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>40 212 231</b>	<b>38 705 483</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

KONCERNEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel	13	11 949 710	13 165 046
Annat eget kapital inkl årets resultat		9 125 983	6 260 076
<b>Summa eget kapital</b>		<b>21 075 693</b>	<b>19 425 122</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>14</b>	<b>151 009</b>	<b>133 371</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 982 588	4 245 815
Övriga skulder	15	4 215 364	3 466 440
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	11 787 577	11 434 735
		18 985 529	19 146 990
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>40 212 231</b>	<b>38 705 483</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

KONCERNEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Verksamhetsresultat		1 722 061	-2 171 015
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	18	–	
Avskrivningar		1 450 954	1 489 844
Upplösning av negativ goodwill		–	-19 176
		<b>3 173 015</b>	<b>-700 347</b>
Erhållen ränta m.m.		22 311	22 847
Erlagd ränta		-10 813	-8 739
Betald inkomstskatt		-616 823	-34 519
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 567 690</b>	<b>-720 758</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		266 212	-178 454
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-704 318	151 858
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-14 496	-258 356
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-1 263 227	1 404 766
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		1 101 767	859 530
<b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-614 062</b>	<b>1 979 344</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 953 628</b>	<b>1 258 586</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	19	–	20 103
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	-18 680
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–</b>	<b>1 423</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 953 628</b>	<b>1 260 009</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>28 307 539</b>	<b>27 047 530</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>30 261 167</b>	<b>28 307 539</b>

# MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

MODERFÖRENINGEN			
SEK	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter		7 857 820	7 282 105
Gåvor	3	6 760 000	7 142 834
Bidrag	3	13 729 488	16 083 381
Nettoomsättning		7 035 765	7 681 292
Övriga intäkter	4	1 874 386	1 641 198
		<b>37 257 459</b>	<b>39 830 810</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Verksamhetskostnader	5, 6, 7		
Ändamålskostnader		-25 392 872	-32 575 171
Medlemskostnader		-6 977 435	-7 172 498
Insamlingskostnader		-810 124	-792 233
Administrationskostnader		-2 631 349	-2 725 388
		<b>-35 811 780</b>	<b>-43 265 290</b>
		<b>1 445 679</b>	<b>-3 434 480</b>
<b>Rörelseresultat</b>			
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		21 694	21 619
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 400	-8 528
		17 294	13 091
		<b>1 462 973</b>	<b>-3 421 389</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			
		<b>1 462 973</b>	<b>-3 421 389</b>
<b>Förändring av ändamålsbestämda medel</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		1 462 973	-3 421 389
lanspråkstagna ändamålsbestämda medel		1 215 336	2 365 336
<b>Kvarstående belopp för året/förändring balanserat resultat</b>		<b>2 678 309</b>	<b>-1 056 053</b>



# MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

MODERFÖRENINGEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter	9	4 152 736	5 367 737
		<b>4 152 736</b>	<b>5 367 737</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	10	–	23 251
		–	<b>23 251</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	11	78 909	78 909
		<b>78 909</b>	<b>78 909</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 231 645</b>	<b>5 469 897</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		797 596	1 013 808
		<b>797 596</b>	<b>1 013 808</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		425 986	816 130
Aktuella skattefordringar		365 728	365 728
Övriga fordringar		164	100 639
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	699 984	883 417
		<b>1 491 862</b>	<b>2 165 914</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		9 806 097	9 644 090
		<b>9 806 097</b>	<b>9 644 090</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>12 407 567</b>	<b>11 576 329</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>24 503 122</b>	<b>24 400 141</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>28 734 767</b>	<b>29 870 038</b>

# MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

MODERFÖRENINGEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel	13	11 949 710	13 165 046
Annat eget kapital inkl årets resultat		6 268 051	3 589 742
Årets resultat		–	–
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 217 761</b>	<b>16 754 788</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		963 757	2 077 357
Övriga skulder	15	1 349 869	1 182 829
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	8 203 380	9 855 064
		<b>10 517 006</b>	<b>13 115 250</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>28 734 767</b>	<b>29 870 038</b>

# POSTER INOM LINJEN

MODERFÖRENINGEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>	17	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		<b>450 000</b>	<b>800 000</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

MODERFÖRENINGEN			
SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 445 679	-3 434 480
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	20		
Avskrivningar		1 238 252	1 248 409
		<b>2 683 931</b>	<b>-2 186 071</b>
Erhållen ränta m.m.		21 694	21 619
Erlagd ränta		-4 400	-8 528
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 701 225</b>	<b>-2 172 980</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		216 212	-114 296
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		390 144	120 134
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		283 908	-154 170
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-1 113 600	314 313
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 484 644	-38 941
<b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-1 707 980</b>	<b>127 040</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>993 245</b>	<b>-2 045 940</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	21	-	-18 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-18 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>993 245</b>	<b>-2 063 940</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>21 220 419</b>	<b>23 284 359</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>22 213 664</b>	<b>21 220 419</b>

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

<b>KONCERNEN</b>				
SEK	Ändamålsbestämda medel	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2018</b>	<b>13 130 382</b>	<b>8 717 839</b>	<b>21 848 221</b>	
Enligt beslut på årsstämma	2 400 000	-2 400 000	-	
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-2 365 336	2 365 336		
Årets resultat		-2 423 099	-2 423 099	
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2018</b>	<b>13 165 046</b>	<b>6 260 076</b>	<b>19 425 122</b>	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2019</b>	<b>13 165 046</b>	<b>6 260 076</b>	<b>19 425 122</b>	
Enligt beslut på årsstämma				
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-1 215 336	1 215 336		
Årets resultat		1 650 571	1 650 571	
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2019</b>	<b>11 949 710</b>	<b>9 125 983</b>	<b>21 075 693</b>	

<b>MODERFÖRENINGEN</b>				
SEK	Ändamålsbestämda medel	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2018</b>	<b>13 130 382</b>	<b>7 045 795</b>	<b>20 176 177</b>	
Enligt beslut på årsstämma	2 400 000	-2 400 000	-	
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-2 365 336	2 365 336		
Årets resultat		-3 421 389	-3 421 389	
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2018</b>	<b>13 165 046</b>	<b>3 589 742</b>	<b>16 754 788</b>	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2019</b>	<b>13 165 046</b>	<b>3 589 742</b>	<b>16 754 788</b>	
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-1 215 336	1 215 336		
Årets resultat		1 462 973	1 462 973	
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2019</b>	<b>11 949 710</b>	<b>6 268 051</b>	<b>18 217 761</b>	

# NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

(alla belopp är i SEK)

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Friluftsförbundet Riksorganisationen med organisationsnummer 802003-0303 är en ideell organisation registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 14, 126 53 Hägersten.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

## NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernens och moderföreningens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRlls Styrande riktlinjer för årsredovisning. Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföreningen tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföreningen nedan.

### Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföreningen och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföreningens bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Även företag för särskilt ändamål konsolideras om moderföretaget har ett bestämmande inflytande, oavsett om det finns en ägarandel eller inte. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföreningens redovisningsvaluta. Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Minoritetsintressen, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och netto tillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderföreningens ägare och minoriteten baserat på deras respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av moderföreningens andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod. Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### Värderingsprinciper resultaträkningen

#### Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter intäktsredovisas vid inbetalning från medlem.

Medlemsintäkten betalas till riksorganisationen och vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner. Den del som vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner redovisas inte som intäkt i riksorganisationen eftersom denna enbart administrerar medlemsavgifterna och inte ansvarar för lokal- och regionsorganisationens verksamhet gentemot medlemmarna.

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

---

## **Gåvor och bidrag**

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

## **Gåvor**

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls och värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

## **Bidrag**

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgången som organisationen fått eller kommer att få.

## **Nettoomsättning**

Försäljning av varor redovisas som intäkt vid försäljningstillfället. Annonser och kursintäkter samt övriga verksamhetsintäkter redovisas i samband med tjänstens utförande eller i samband med leverans av vara.

## **Övriga intäkter**

Intäkter som inte har med organisationens primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

## **Ränteintäkter**

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

## **Ändamålskostnader**

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna.

## **Medlemskostnader**

Arbetet med att värva och vårda medlemmar redovisas som en egen funktion dit kostnader kopplas som berör medlemsmagasinet, medlems-service, medlemsadministration och medlemsvärning samt IT-stöd.

## **Insamlingskostnader**

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot organisationens samtliga givare. Insamlingskostnaderna består framförallt av kostnader för personal som arbetat med insamling och mindre omkostnader. Hit hör även till insamlingskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

## **Administrationskostnader**

En väl fungerande administration är en förutsättning för att på ett demokratiskt och högkvalitativt sätt driva organisationen. De kostnader som uppkommer i det administrativa arbetet kallas administrationskostnader. Exempel på sådana kostnader är styrelsemöten, revision, delar av hyra och administrativa system. Vidare härleds kostnader för ekonomifunktion, årsstämma, ungdomsstämma, regionsordförandemöten samt ekonomisystem till denna funktion. Hit hör även till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).



## VÄRDERINGSPRINCIPER BALANSRÄKNINGEN

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

### Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
<b>Balanserade utgifter</b>	12,5- 20,0%	12,5%- 20,0%	12,5%	12,5%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

### Borttagande från balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

### Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
<b>Inventarier</b>	20%	20%	20%	20%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

### Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången. När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

### Leasing - leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Företaget har klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella.

### Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet har beräknats genom principen om först-in-först-ut. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Varulagret består i huvudsak av litteratur, kläder och försäljningsvaror för friluftsliv.

### Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel är de av föreningen bestämda medel som ska gå till ett visst ändamål. Kostnader under denna rubrik är en sammanställning av poster med olika ändamålsbegränsningar. Kapitalet nyttjas löpande inom de begränsningar som bestäms.

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

---

## **Inkomstskatter**

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat och eventuell del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Moderföreningen betalar inte inkomstskatt men dotterföretaget är ett aktiebolag som betalar skatt.

## **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

## **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar etc., är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

### **Ersättningar efter avslutad anställning**

Företaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

## **MODERFÖRENINGENS VÄRDERINGSPRINCIPER - ALTERNATIVA REGLER I JURIDISK PERSON**

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

## **NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. I årets finansiella rapporter har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

### NOT 3 INSAMLADE MEDEL

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>				
<b>Insamlade medel</b>				
Humanfonden	110 000	142 834	110 000	142 834
Svenska PostkodLotteriet	6 650 000	7 000 000	6 650 000	7 000 000
<b>Summa</b>	<b>6 760 000</b>	<b>7 142 834</b>	<b>6 760 000</b>	<b>7 142 834</b>
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>				
<b>Insamlade medel</b>				
Allmänheten	1 628 604	3 681 262	1 628 604	3 681 262
<b>Summa</b>	<b>1 628 604</b>	<b>3 681 262</b>	<b>1 628 604</b>	<b>3 681 262</b>
<b>Offentliga bidrag</b>				
Statsbidrag	12 100 884	12 402 119	12 100 884	12 402 119
<b>Summa</b>	<b>12 100 884</b>	<b>12 402 119</b>	<b>12 100 884</b>	<b>12 402 119</b>

### NOT 4 ÖVRIGA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
Hysesintäkter kansli	540 281	541 224	540 281	541 224
Upplösning av negativ goodwill	–	19 176	–	–
Övrigt	993 468	545 214	1 334 105	1 099 974
<b>Summa</b>	<b>1 533 749</b>	<b>1 105 614</b>	<b>1 874 386</b>	<b>1 641 198</b>

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## NOT 5 VERKSAMHETSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
<b>Fördelning kostnader enligt kostnadsslagsmodellen</b>				
Handelsvaror	- 3 331 312	- 3 481 759	- 3 281 312	- 3 481 759
Övriga externa kostnader	- 29 182 149	- 34 066 260	- 11 783 699	- 17 925 470
Personalkostnader	- 66 347 948	- 59 623 723	- 19 508 519	- 20 609 652
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	- 1 450 953	- 1 489 844	- 1 238 250	- 1 248 409
Övriga rörelsekostnader	-	5 695	-	-
<b>Summa</b>	<b>-104 103 959</b>	<b>- 102 190 300</b>	<b>- 35 811 780</b>	<b>- 43 265 290</b>
<b>Specifikation över externa kostnader</b>				
Försäkringar för medlemmar och ledare	- 200 569	- 259 718	- 200 569	- 259 718
Medlemstidning	- 2 580 000	- 2 721 227	- 2 580 000	- 2 721 227
Medlemssystem inkl administration	- 515 250	- 515 250	- 515 250	- 515 250
Verksamhetskostnader	- 5 684 000	- 18 118 578	- 5 684 000	- 5 807 366
Övriga kostnader inkl revision m.m.	- 2 803 880	- 12 451 487	- 2 803 880	- 8 621 909
<b>Summa</b>	<b>-14 587 579</b>	<b>-34 066 260</b>	<b>-11 783 699</b>	<b>-17 925 470</b>
<b>Specifikation ändamålskostnader</b>				
Moderföreningen	- 25 392 872	- 32 575 171	- 25 392 872	- 32 575 171
Dotterföretagen	- 64 082 704	- 55 560 578	-	-
<b>Summa</b>	<b>-89 475 576</b>	<b>-88 135 749</b>	<b>-25 392 872</b>	<b>-32 575 171</b>
<b>Specifikation administrationskostnader</b>				
Moderföreningen	- 2 631 349	- 2 725 388	- 2 631 349	- 2 725 388
Dotterföretagen	- 5 215 360	- 3 358 737	-	-
<b>Summa</b>	<b>-7 846 709</b>	<b>-6 084 125</b>	<b>-2 631 349</b>	<b>-2 725 388</b>

## NOT 6 UPPLYSNING OM OPERATIONELLA LEASINGAVGIFTER M.M.

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid.				
<b>Årets operationella leasingavgifter avser *)</b>				
Lokalhyra	12 039 113	11 493 532	499 967	498 906
Kontorsutrustning	67 642	72 350	67 642	72 350
<b>Summa</b>	<b>12 106 755</b>	<b>11 565 882</b>	<b>567 609</b>	<b>571 256</b>

\*) Årets operationella leasingavgifter redovisas efter uthyrning till Region Mälardalen



FORTS. NOT 6 **UPPLYSNING OM OPERATIONELLA LEASINGAVGIFTER M.M.**

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
<b>Framtida leasingavgifter förfaller:</b>				
Inom 1 år	11 316 263	11 053 973	529 967	516 869
Mellan 1 år och 5 år	41 537 737	52 851 308	1 408 777	1 855 646
Efter 5 år	116 184 684	124 608 245	-	-
	<b>169 038 684</b>	<b>188 513 526</b>	<b>1 938 744</b>	<b>2 372 515</b>

De höga framtida operationella minimileaseavgifterna i koncernen beror på att man i dotterbolaget har ingått hyreskontrakt med en löptid på upp till 20 år, för att samverka med fastighetsägare som en långsiktig partner.

NOT 7 **MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	114	99	16	14
Män	25	25	14	14
<b>Totalt</b>	<b>139</b>	<b>124</b>	<b>30</b>	<b>28</b>
<b>Medelantalet anställda per land</b>				
Sverige	139	124	-	-
<b>Totalt</b>	<b>139</b>	<b>124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>				
Antal styrelseledamöter	13	14	9	9
varav kvinnor	(6)	(7)	(3)	(3)
Antal ledande befattningshavare inkl VD	6	5	5	4
varav kvinnor	(3)	(2)	(2)	(1)

	2019			2018		
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övr. anställda	Totalt	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övr. anställda	Totalt
<b>Löner och ersättningar uppgår till:</b>						
Moderföreningen	<b>1 041 243</b>	<b>12 237 585</b>	<b>13 278 828</b>	<b>995 185</b>	<b>12 599 033</b>	<b>13 594 218</b>
	(-)		(-)	(-)		(-)
Dotterföretag						
Sverige	663 057	32 276 692	32 939 749	647 912	26 669 931	27 317 843
Tot ersättn dotterföretag	<b>663 057</b>	<b>32 276 692</b>	<b>32 939 749</b>	<b>647 912</b>	<b>26 669 931</b>	<b>27 317 843</b>
	(-)		(-)	(-)		(-)
Sociala kostn enl lag och avtal:						
Moderföreningen		3 996 368	-			4 509 366
Dotterföretag		10 835 495	-			9 094 458
Pensionskostnader:						
Moderföreningen	340 374	1 496 691	1 837 065	332 640	1 295 580	1 628 220
Dotterföretag	165 438	2 208 216	2 373 654	158 550	1 896 844	2 055 394
<b>Totala soc avg och pensioner</b>	<b>505 812</b>	<b>18 536 770</b>	<b>4 210 719</b>	<b>491 190</b>	<b>3 192 424</b>	<b>17 287 438</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 210 112</b>	<b>63 051 047</b>	<b>50 429 296</b>	<b>2 134 287</b>	<b>42 461 388</b>	<b>58 199 499</b>

Styrelsen i moderföreningen arbetar ideellt.

**Avtal om avgångsvederlag**

Generalsekreteraren i moderföreningen och verkställande direktören i dotterbolaget har inga särskilda avtal om avgångsvederlag i sina avtal.

**Pensioner**

Bolaget och koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser.

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skatte kostnad baserat på svensk effektiv skattesats och redovisad skattekostnad i resultaträkningen är enligt följande:				
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:				
Aktuell skatt	- 65 350	- 203 288	-	-
Uppskjuten skatt avseende:				
Förändring av temporära skillnader	- 17 638	- 62 904	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>- 82 988</b>	<b>- 266 192</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redov. resultat före skatt</b>	<b>1 733 559</b>	<b>- 2 156 907</b>	<b>1 462 973</b>	<b>- 3 421 389</b>
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	- 370 982	474 520	- 313 076	752 706
Skatteeffekt av:				
Justering av skatt tidigare år	- 1 085	-	-	-
Justering för skattebefriade intäkter	313 076	- 752 706	313 076	- 752 706
Ej avdragsgilla kostnader	- 11 484	- 10 080	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	132	7 959	-	-
Utnyttjat underskottsavdrag	-	14 115	-	-
Ej aktiverade underskott	- 12 645	-	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>- 82 988</b>	<b>- 266 192</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 9 BALANSERADE UTGIFTER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 722 691	9 722 691	9 722 691	9 722 691
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 722 691</b>	<b>9 722 691</b>	<b>9 722 691</b>	<b>9 722 691</b>
Ingående avskrivningar	- 4 354 954	- 3 139 618	- 4 354 954	- 3 139 618
Årets avskrivningar enligt plan	- 1 215 001	- 1 215 336	- 1 215 001	- 1 215 336
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>- 5 569 955</b>	<b>- 4 354 954</b>	<b>- 5 569 955</b>	<b>- 4 354 954</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4 152 736</b>	<b>5 367 737</b>	<b>4 152 736</b>	<b>5 367 737</b>

Nya IT-systemet är i bruk och avskrivningar började göras från och med i juli 2015. Tillkommande utgifter för IT-systemet kostnadsförs löpande från och med 2016.

## NOT 10 INVENTARIER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 103 205	2 084 525	1 040 571	1 040 571
Inköp	-	18 680	-	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 103 205</b>	<b>2 103 205</b>	<b>1 040 571</b>	<b>1 040 571</b>
Ingående avskrivningar	- 1 681 380	- 1 406 872	- 1 017 320	- 984 247
Årets avskrivningar enligt plan	- 235 953	- 274 508	- 23 251	- 33 073
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>- 1 917 333</b>	<b>- 1 681 380</b>	<b>- 1 040 571</b>	<b>- 1 017 320</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>185 872</b>	<b>421 825</b>	<b>-</b>	<b>23 251</b>

## NOT 11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31
Anskaffningsvärden	78 909	50 000
Inköp	-	18 000
Omklassificeringar	-	10 909
<b>Redovisat värde</b>	<b>78 909</b>	<b>78 909</b>

	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
<b>Direkt ägda dotterföretag:</b>				
Friluftsförbundet I Ur & Skur Utveckling AB	500	100%	50 000	50 000
Vikingarännnet Marknads Aktiebolag	3 000	100%	28 909	28 909
			<b>78 909</b>	<b>78 909</b>

	Organisations- nummer	Säte	Land	Årets resultat	Eget kapital
<b>Direkt ägda dotterföretag:</b>					
Friluftsförbundet I Ur & Skur Utveckling AB	556810-5729	Stockholm	Sverige	182 992	2 330 133
Vikingarännnet Marknads Aktiebolag	556192-5248	Stockholm	Sverige	3 982	52 066

	Organisations- nummer	Säte	Land	Röst/Kapital andel %	Antal andelar
<b>Indirekt ägda dotterföretag genom Friluftsförbundet I Ur &amp; Skur Utveckling AB</b>					
I Ur & Skur Utveckling Laxe AB	559220-7277	Stockholm	Sverige	100%	500

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	1 056 760	1 023 743	127 122	127 122
Medlemsförsäkring Folksam	170 000	170 000	170 000	170 000
Utdelning Robur Humanfond	110 000	142 834	110 000	142 834
Övriga poster	681 579	576 095	292 862	443 461
<b>Summa</b>	<b>2 018 339</b>	<b>1 912 672</b>	<b>699 984</b>	<b>883 417</b>

## NOT 13 ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL

	Medel 2019-01-01	Omrubricering 2019	Utnyttjade medel 2019	Beslut års- stämma 2019	Medel 2019-12-31
Värdesäkringskapital	7 650 000	-	-	-	7 650 000
IT-investering *)	5 515 046	-	-1 215 336	-	4 299 710
<b>Summa</b>	<b>13 165 046</b>	<b>-</b>	<b>-1 215 336</b>	<b>-</b>	<b>11 949 710</b>

	Medel 2018-01-01	Omrubricering 2018	Utnyttjade medel 2018	Beslut års- stämma 2018	Medel 2018-12-31
Värdesäkringskapital	6 400 000	-	-	1 250 000	7 650 000
IT-investering *)	6 730 382	-	-1 215 336	-	5 515 046
IT-utveckling	-	-	-1 000 000	1 000 000	-
Verksamhetsutveckling	-	-	-150 000	150 000	-
<b>Summa</b>	<b>13 130 382</b>	<b>-</b>	<b>-2 365 336</b>	<b>2 400 000</b>	<b>13 165 046</b>

\*) Den framtida IT-investeringen kommer att skrivas av över åtta år och de ändamålsbestämda medlen kommer att utnyttjas i motsvarande takt.

## NOT 14 AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Uppskj. skatteskuld	151 009	133 371	-	-
<b>Summa</b>	<b>151 009</b>	<b>133 371</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Temporär skillnad - Uppskjutna skatteskulder koncernen	Obeskattade reserver	Materiell anl. tillg	Total
Ingående balans den 1 januari 2018	70 466	-	70 466
Förändring via resultaträkning	62 905	-	62 905
<b>Utgående balans den 31 december 2018</b>	<b>133 371</b>	<b>-</b>	<b>133 371</b>
Förändring via resultaträkning	17 638	-	17 638
<b>Utgående balans den 31 december 2019</b>	<b>151 009</b>	<b>-</b>	<b>151 009</b>

## NOT 15 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterad skuld	3 456 770	3 153 590	980 337	1 024 950
Övriga poster	758 594	312 850	369 532	157 879
<b>Summa</b>	<b>4 215 364</b>	<b>3 466 440</b>	<b>1 349 869</b>	<b>1 182 829</b>

## NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	4 009 335	3 469 021	2 167 596	2 009 860
medlemskostnader *)	1 844 060	1 778 575	1 844 060	1 778 575
Vidareförmedling medlemsintäkter	2 441 990	2 325 027	2 441 990	2 325 027
Revisionsreserv	201 598	268 238	160 404	202 684
Avsättning	-	1 787 770	-	1 787 770
Stadsbidrag Skolverket	1 248 392	-	-	-
Övriga poster	2 042 202	1 806 104	1 589 330	1 751 148
<b>Summa</b>	<b>11 787 577</b>	<b>11 434 735</b>	<b>8 203 380</b>	<b>9 855 064</b>

\*) Upplupna medlemskostnader avser beräknade kostnader för kommande nummer av tidningen Friluftsliv, vilka matchas mot inbetalda medlemsintäkter.

## NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018	2019	2018
<b>Eventualförpliktelser</b>				
För egna skulder och avsättningar	-	-	-	-
	450 000	800 000	450 000	800 000
<b>Summa</b>	<b>450 000</b>	<b>800 000</b>	<b>450 000</b>	<b>800 000</b>

Eventualförpliktelser avser borgensförbindelser i form av resegarantier för lokalavdelningar.

## NOT 18 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Avskrivningar	1 450 954	1 489 844	1 238 251	1 248 409
Upplösning av negativ goodwill	-	-19 176	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 450 954</b>	<b>1 470 668</b>	<b>1 238 251</b>	<b>1 248 409</b>



# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## NOT 19 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Utbetald köpeskilling	-	-18 000	-	-18 000
Likvida medel i det förvärvade företaget	-	38 103	-	-
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-</b>	<b>20 103</b>	<b>-</b>	<b>-18 000</b>

## NOT 20 LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och Bank	20 455 070	18 663 449	12 407 567	11 576 329
Kortfristiga placeringar	9 806 097	9 644 090	9 806 097	9 644 090
<b>Bekopp vid årets utgång</b>	<b>30 261 167</b>	<b>28 307 539</b>	<b>22 213 664</b>	<b>21 220 419</b>

## NOT 21 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, M.M.

	MODERFÖRENINGEN	
	2019	2018
Andel av nettoomsättningen som avser koncernföretag	0,2%	1,6%
Andel av rörelsekostnaderna som avser koncernföretag	1,0%	-

## NOT 22 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Överenskommelse om tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Fordringar på eller skulder till närstående på balansdagen framgår av balansräkningen. Inga transaktioner som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har ägt rum mellan företaget och närstående. Avseende övriga transaktioner har inga betydande förändringar skett i förhållande till föregående år.

## NOT 23 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen bedömer att utbrottet av viruset Covid-19 skulle kunna få en negativ effekt på föreningens resultat på nya året, men styrelsen kan i dagsläget inte bedöma hur stor. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

## NOT 24 DEFINITIONER AV NYCKELTAL

### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

# UNDERSKRIFTER

---

STOCKHOLM 2020-03-26



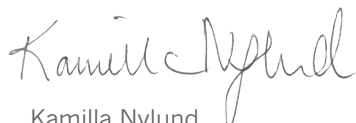
Erik Lundvik  
Styrelseordförande



Magnus Boman  
1:e vice styrelseordförande



Katarina Wendt Englund  
2:e vice styrelseordförande



Kamilla Nylund  
Styrelseledamot



Henrik Tell  
Styrelseledamot



Dennis Hedström  
Styrelseledamot



Fabian Fischer  
Styrelseledamot



Anders Gerward  
Styrelseledamot



Lars Lundström  
Generalsekreterare

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman  
i Friluftsförbundet Riksorganisationen  
Org.nr. 802003-0303

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Friluftsförbundet Riksorganisationen för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningen och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelse (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Friluftsrådet Riksorganisationen för år 2019.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorers ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

## STOCKHOLM 2020, GRANT THORNTON SWEDEN AB



Pernilla Zetterström Varverud,  
Auktoriserad revisor

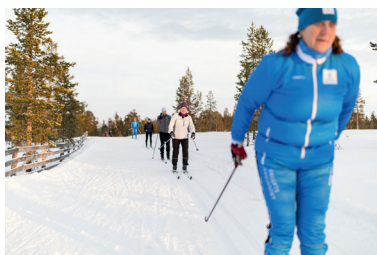


Josefine Fors,  
Auktoriserad revisor





## ROLIGA, TRYGGA OCH LÄRORIKA ÄVENTYR, FÖR ALLA. VÄLKOMMEN DU OCKSÅ – BLI MEDLEM:



### **Delta i tusentals äventyr**

Vi anordnar aktiviteter över hela landet, året runt

### **Erbjudanden från partners**

Rabatt på resor, upplevelser och utrustning

### **Stöd vårt arbete**

Vi arbetar för att bevara allemansrätten och ett friluftsliv för alla

### **Magasin Friluftsliv**

Du får vårt medlemsmagasin 4 gång per år

[www.friluftsrämjandet.se/medlem](http://www.friluftsrämjandet.se/medlem)

## LÅT ÄVENTYRET BÖRJA.



Friluftsrämjandet har 90-konto: plusgiro 900176-9.  
Tack för din gåva – den gör stor skillnad.

Instrumentvägen 14, 126 53 Hägersten. Tel. 08-447 44 40  
[www.friluftsrämjandet.se](http://www.friluftsrämjandet.se)