

---

# FINANSIELLA RAPPORTER

## 2022

---

Styrelsen och generalsekreteraren för Friluftsförbundet Riksorganisationen får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 -- 2022-12-31.

*Årsredovisningen omfattar*

|        |  |
|--------|--|
| Sid 2  | <b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b>          |
| Sid 13 | <b>RESULTATRÄKNINGAR</b>               |
| Sid 14 | <b>BALANSRÄKNINGAR</b>                 |
| Sid 16 | <b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>     |
| Sid 17 | <b>KASSAFLÖDESANALYSER</b>             |
| Sid 18 | <b>REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER</b> |

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat anges redovisas alla belopp i svenska kronor (kr).

### *Allmänt om verksamheten*

Friluftsförbundet är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation. Sedan 1892 har vi främjat friluftslivet och värnat allemansrätten.

Vi skapar roliga, trygga och lärorika äventyr – på fjället, vattnet, snön, isen, i skogen och i gläntan runt hörnet. Året runt och för alla.

Vi har tagit på oss uppdraget att bidra till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. Med vår ideella kraft främjar och stärker vi fysisk aktivitet och hälsa, mångfald och inkludering, demokratin och respekten för naturen. Det är vårt bidrag till ett ännu bättre samhälle.

Föreningen (riksorganisationen) har sitt säte i Stockholm. Moderföreningen äger också I Ur och Skur Utveckling AB som driver en modern, ansvarsfull och effektiv förskole- och skolverksamhet byggt på utomhuspedagogik, friluftsliv, medvetet ledarskap, natur- och miljökunskap.

Vi skapade 8,2 miljoner aktivitetstimmar under 2022. Genomförda systemförändringar under året har inneburit tillgång till bättre och mer detaljerade siffror kring inrapporterade aktivitetstimmar. Detta har medfört att vi kunnat byta ut tidigare års schablonberäkningar av aktivitetstimmar. Föregående år rapporterade vi drygt 11,5 miljoner aktivitetstimmar vilket inte innebär att den lägre siffran för 2022 är en faktisk minskning av aktivitetstimmar. Beräkning enligt samma metod för 2021 hade medfört att antalet aktivitetstimmar endast blivit marginellt högre än för 2022.

Med knappt 110 000 medlemmar, ca 8 300 ideella ledare, knappt 300 lokalavdelningar, verksamhet i nästan 400 förskolor och skolor, och skidskola i ca 85 skidbackar är Friluftsförbundet Sveriges största friluftsförbundet (2022).

Vi fångar upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner.

Våra ledare finns inom ett flertal olika friluftsgrenar, exempelvis fjällvandring och -tur, kajak, kanadensare, klättring, långfärdsskridsko, längdskidor, mountainbike, skidor utför (inkl. snowboard), Skogsmulle och skogens värld (verksamhet för de yngre barnen), vandring (lågland) samt Vildmarksäventyr (verksamhet för barn, ungdomar, unga vuxna och familjer).

Som ideell organisation inspirerar, stöttar och leder vi varandra. Verksamheten bedrivs främst i lokalavdelningar samt i förskolor, skolor och psykosocial verksamhet och stöts av våra regioner och riksorganisationen.

Vi strävar efter att spegla samhällets mångfald och erbjuda verksamheter som är välkomnande, tillgängliga och trygga för alla, oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Långsiktig social hållbarhet bygger vi på värderingar som främjar tillgänglighet och inkludering och genom samarbeten med aktörer som delar våra värderingar. Vi tror på att verka för jämlikhet och mångfald för att främja folkhälsa genom friluftsliv.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Som organisation har vi mycket goda förutsättningar att vara ett föredöme inom ekologisk hållbarhet. Vi strävar efter att utveckla verksamheten så att vi maximerar organisationens positiva och minimerar organisationens negativa inverkan på ekosystemen och klimatet, samt att respekt för naturen är en tydlig del i alla våra verksamheter.

Som ideell organisation är vår främsta resurs det ideella engagemanget. Vi ska ständigt inspirera, stötta och leda det ideella engagemanget. Vår ekonomi ska vara stark, som grund för att växa som organisation, för att kunna erbjuda friluftsliv för fler.

Vi verkar i linje med Sveriges friluftspolitiska mål som antagits av riksdagen, samt de globala 2030-målen. Vi har ett särskilt fokus på #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

I takt med att Friluftsförbundet utvecklas och växer - blir även vårt bidrag till ett mer hållbart samhälle tydligare och ännu större.

Så låt äventyret börja, oavsett om det är stort och långt borta, ett par timmar i ett naturreservat, eller små stunder i din vardagsnära natur. *Äventyret är nära.*

### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

- Friluftsförbundet styrs av riks-/årsstämman, och 2022 arrangerades årsstämman digitalt den 21 maj. Årsstämman godkände verksamhetsberättelse och årsredovisning, antog verksamhetsplan och budget som är baserade på "Strategi 2030" och den 3-åriga verksamhetsplanen för 2022–2024, samt mottog revisionsberättelsen och beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Den 3-åriga verksamhetsplanen 2022–2024, baserad på "Strategi 2030", gäller för lokalavdelningar, regioner och riksförbundet. För rikskontoret har en handlingsplan för 2023 tagits fram för den nya förbundet (se nedan).
- Under året har den interna dialogen inom förbundet ökat. Riksförbundets styrelse och ledningsgrupp närvarade vid samtliga sex regionstämmor. Ett särskilt fokus har legat på ökad kontakt mellan riks- och regionsanställda, med ett tydligare fokus på ETT Friluftsförbundet.
- Grundkunskap i friluftsliv är många gånger detsamma som grundläggande krisberedskap. Det finns många likheter mellan att klara sig en vecka på fjället och att klara sig en vecka hemma utan el och vatten. Med den utgångspunkten startades "Krisvis", Friluftsförbundets bidrag till att stötta och stärka svenska folkets hemberedskap. Vi fick under året stöd från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för att dra igång satsningen och har utbildat runt 1 000 ideella ledare i att kunna leda krisvisa övningar.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Rikskontoret omorganiserades från fyra till tre avdelningar i oktober. Detta innebar att organisationsutvecklingsavdelningen lades in under den nya avdelningen Administration och föreningsstöd. Bakgrunden till beslutet var att det inte bedömdes optimalt med två avdelningar som har sitt övervägande fokus på administrativt stöd. I stället bedömdes det mer effektivt att samla dessa uppdrag i en avdelning med ett mer samordnat fokus och tydligare uppdrag. Detta minimerar dubbelarbete och säkerställer samordning mellan avdelningar. De nya avdelningarna är Administration och Föreningsstöd som innehåller ekonomi/finansiering, IT/medlemservice och föreningsstöd, Friluftsakademin och Regionsstöd (tidigare verksamhets- och utbildningsavdelningen) som innehåller regionsstöd, grenar och utbildning samt fokusområden samt Kommunikation och Samhälle (tidigare kommunikationsavdelningen), vars uppdrag breddades och tillfördes ansvar för flera samhällsfrågor.
- Den 1 september flyttade rikskontoret, Region Mälardalen och I Ur och Skur Utveckling AB till nyrenoverat kontor på Södermalm i Stockholm då det gamla kontoret skulle rivras.
- Vår utbildningsorganisation "Friluftsakademin" säkerställer hög kvalitet och kapacitet i våra ledarutbildningar. Utbildningar har planerats så att de utgör hjälp, stöd och inspiration till verksamheten i lokalavdelningarna och bidrar till att vi är ETT Friluftsförbundet. Alla deltagare ska ges möjlighet till samma innehåll och kvalitet inom hela Friluftsförbundet. Den nationella samordningen skapar en likartad struktur med gemensamma mål och utbildningsplaner. I slutet av 2022 hade vi 11 736 ledarkompetenser vilket var en ökning med 6% jämfört med föregående år. Antalet unika ledare var 8 271 personer, en ökning med 5% och de unika utbildningsledarna var 302 personer vilket även det var en ökning med 8%.
- Under året initierades även ett arbete för att beskriva Friluftsförbundets ledarskap och hur det ska genomsyra alla verksamhetsgrenar på alla nivåer. Vi ser att det är något som kommer att förbättra kvaliteten samt öka anseendet på Friluftsförbundets ledarutbildningar ännu mer.
- Under året har ett ledarutvecklingsarbete skett i samarbete med regioner och lokalavdelningar. Detta har möjliggjorts tack vare ett tillfälligt organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv. Flertalet regioner har valt att därigenom subventionera ledarutbildningar för lokalavdelningarna i syfte att möta lokalavdelningarnas behov och öka antalet nya ledare. Befintliga ledare och förtroendevalda har under året erbjudits fortbildning genom exempelvis workshops, erfarenhetsbyte och föreläsningar. Ett flertal lokalavdelningar har startat ny verksamhet och vissa lokalavdelningar har fått stöttning för återstart av vilande verksamhet.
- Skogsmulle och skogens värld är vår verksamhet för de yngre barnen där vi upptäcker och utforskar naturen tillsammans på ett lekfullt och inspirerande sätt. Skogsmulle, barnens och djurens vän, fyllde hela 65 år under 2022. Riksorganisationen, regionerna och I Ur och Skur har publicerat över 20 länsspecifika debattartiklar om Skogsmulle 65 år. Artiklarna har tryckts i 93 unika tidningar med läsare i 21 län och de flesta av landets kommuner, vilket enligt Orvestos räckviddsdata innebär att den nått drygt 3,8 miljoner läsare. Artiklarna resulterade i flera lokala och regionala kontakter med beslutsfattare och politiker.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Vårt arbete med "Opinionsbildning och påverkan" förstärktes under 2022. Inför valet publicerade vi två debattartiklar i "Aldringet" och två i "Aktuell Hållbarhet" om att prioritera friluftslivet med ett särskilt fokus på barns behov och de friluftspolitiska målen. Inför den nya regeringens budgetproposition tog Friluftsförbundet initiativ till att samla friluftsförbund i ett gemensamt utspel med syftet att säkra den fördubblade statsbudgeten till Svenskt Friluftsliv. På temat "Tillsätt en friluftslivsminister och stå fast vid utfästelserna om att öka friluftsanslagen", skrev vi tillsammans med 20 andra organisationer en debattartikel i "Sydsvenskan". Till vår glädje bibehölls den högre budgetnivån.
- Som en grund för vår kommunikation finns Friluftsförbundets webbplats där man bland annat kan bli medlem och anmäla sig till olika äventyr/aktiviteter. Under 2022 hade vår webbplats ca 2,2 miljoner unika besök. Vår webbplats friluftsförbundet.se är navet i organisationens kommunikation, genom att publiceringen av våra äventyr i "Äventyrshanteraren". Detta utgör grunden för vårt arbete med marknadsföring, göra information om våra äventyr och utbildningar tillgängligt för alla, samtidigt som det är en säkerhetsfråga då alla uppgifter samlas tillgängligt för våra ledare.
- För att uppfylla rådande tillgänglighetskrav så har vår webbplats friluftsförbundet.se fått en ny design. Navigationen har gjorts om med fokus på att göra det enklare när man använder mobil, där 70% av trafiken kommer ifrån idag. Vi sökmotoroptimerade innehåll för att bättre kunna nå allmänheten och våra medlemmar med inspiration och kunskap. För att stå rustade inför framtiden så har vi migrerat webbplatsen till en ny serverplattform, det gör vi för att öka säkerheten, förbättra prestandan och supporten så att vi vid driftsfel snabbare kan få hjälp. Flera av dessa utvecklingsinsatser möjliggjordes med hjälp av tillfälligt organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv.
- Räckvidden (antal personer som nåtts av innehåll från vår sida) på Facebook var totalt drygt 2,1 miljoner respektive knappt 1,3 miljoner på Instagram, vilket är en markant ökning från 2021.
- Vår medlemstidning "Magasin Friluftsliv" skickas till medlemmar fyra gånger per år, alltid full med tips och inspiration. Dessutom har vi medlemserbjudanden som gör utrustning, upplevelser och resor lite billigare. En läsarundersökning visar att 90% av de svarande (5 000 av Friluftsförbundets medlemmar) tycker att tidningen är bra eller mycket bra. Tre av fyra svarade att Magasin Friluftsliv är en viktig medlemsförmån.
- Dotterbolaget Friluftsförbundet I Ur och Skur Utveckling AB hade 148 anställda och är huvudman för 10 förskolor inklusive en skola som drivs som en ekonomisk förening. Bolaget visade ett positivt resultat för 2022. Intäkter och utgifter har vuxit något i och med utökat antal inskrivna barn och fler anställda på bolagets förskolor. Den ekonomiska utvecklingen med påverkan av inflation, el- och livsmedelspriser började synas på resultatet i slutet av året. Under året har bolaget fortsatt utveckla huvudmannaförbundet, samt vuxit i antal barn och anställda vid bolagets nystartade förskola. Bolaget har anställt två nya rektorer och arbetat aktivt för en anställda vid bolagets nystartade förskola. Bolaget har anställt två nya rektorer och arbetat aktivt för en start av en ny förskola där bolaget fått godkänt för ett mindre antal barn än önskat. Utveckling av nätverksorganisationen, webbutbildningar och föreläsningar till licenstagare har fortsatt och den nya I Ur och Skur-boken som lanserades 2021 har stärkt förutsättningarna att sprida konceptet och ytterligare höja kvalitén. Bolaget har lanserat en ny hemsida och påbörjat arbete med digital licensförsäljning via sociala medier. Tre nya licensavtal signerades 2022.

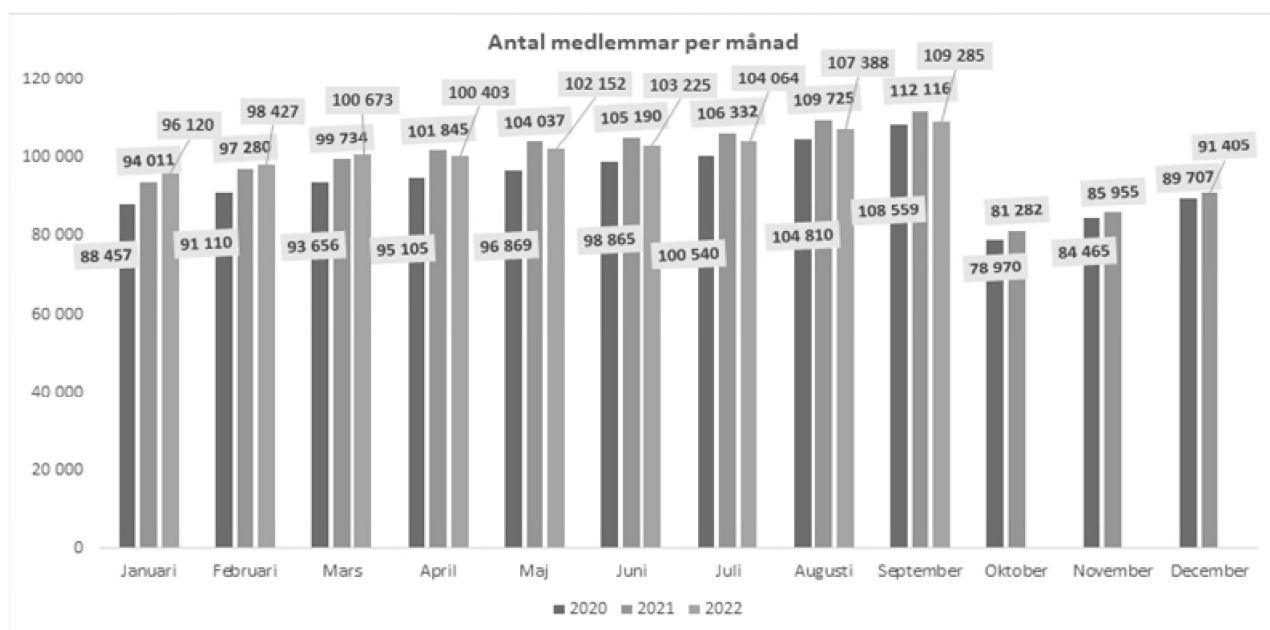
# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Medlemmar

Friluftsförbundet medlemsår sträcker sig från första oktober till sista september. 2022 bestod organisationen av knappt 300 lokalavdelningar fördelat på sex regioner. Friluftsförbundet hade 109 285 medlemmar i september 2022. Det är en ökning med drygt 30% jämfört med tio år tidigare men en minskning jämfört med 2021 med 2,5%. Intresset för friluftsliv har ökat de senaste åren, inte minst under pandemin. Att vandra, åka långfärdsskridskor, paddla kajak eller bara vara i skog och mark är populära sysselsättningar. För folkhälsan, livsglädjen och Friluftsförbundet är det en positiv trend som ger oss medvind. Friluftsförbundets arbete är det viktigaste för en positiv medlemsutveckling.



### Resultat och ställning

#### Intäkter

Medlemsavgifterna är den viktigaste finansieringskällan för Friluftsförbundet som helhet, eftersom de bidrar till såväl lokalavdelningar, regioner som till riksorganisationen. Medlemsavgiften är för vuxna 380 kronor, ungdomar 180 kronor, barn 110 kronor och för familjer 550 kronor för ett års medlemskap.

De statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv, är en grundförutsättning för verksamheten och utgör en stor del av Friluftsförbundets finansiering. Under 2022 fördubblades anslagen till friluftslivsorganisationerna i Sverige vilket medförde att vårt organisationsbidrag för år 2022 tillfälligt uppgick till 18,5 mkr. Dessutom fick vi verksamhetsbidrag på drygt 7,5 mkr.

Friluftsförbundet är förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och har sammantaget fått drygt 88 mkr till och med 2022, varav totalt 7 mkr till Drömprojekt (Skogshjältarna 2013-2016). Bidraget för 2022 uppgick till 7 mkr, redovisas under Insamlade medel.

Friluftsförbundet har erhållit projektbidrag från Naturvårdsverket via Generation Pep och utdelning från Swedbank Robur Humanfond samt extra utdelning från Folkspel.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Partnerskap och varumärkessponsring har fortsatt under året.

Filantroper har gett oss möjlighet till fortsatt stöd kring satsningen på ledarskap, mångfald och inkludering.

### *Kostnader*

#### *Ändamålskostnader*

Under 2022 har organisationen fortsatt utvecklingen med digitalisering med fokus på användarupplevelse och stabilitet. Webbplatsen friluftsframjandet.se har utvecklats vidare för att möta flera behov och förbättrad prestanda. Den tillfälliga ökningen av organisationsbidraget (det statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv) har i stor utsträckning används till ledarsatsningar och digitalutveckling. Totalt ökade ändamålskostnaderna med hela 15 mkr (75%).

#### *Medlemskostnader*

Plattformsbyte, systemuppdateringar avseende våra medlems- och CRM-system medförde ökade kostnader som följd, netto runt 2,5 mkr (28%).

#### *Insamlingskostnader*

Den fortsatta satsningen på filantropi och varumärkessponsring har genererat något högre kostnader under året, med 0,5 mkr (25%).

#### *Administrationskostnader*

Flytt till nya lokaler samt genomförd organisationsförändring bidrog, förutom ökade direkta kostnader, även till att fördelade indirekta kostnader ökade under året, tillsammans runt 0,6 mkr (14%).

### *Flerårsjämförelse \**

#### *Koncernen*

|                     |     | <b>2022</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---------------------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Verksamhetsintäkter | tkr | 171 010     | 141 206     | 130 492     | 105 826     | 100 019     |
| Årets resultat      | tkr | -1 541      | 3 372       | 8 544       | 1 651       | -2 423      |
| Balansomslutning    | tkr | 56 792      | 54 269      | 47 720      | 40 212      | 38 705      |
| Eget kapital *      | tkr | 28 143      | 29 684      | 26 312      | 17 768      | 16 117      |
| Soliditet *         | %   | 49,6%       | 54,7%       | 55,1%       | 44,2%       | 41,6%       |

#### *Moderföreningen*

|                     |     | <b>2022</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---------------------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Verksamhetsintäkter | tkr | 52 138      | 37 429      | 36 641      | 37 257      | 39 831      |
| Årets resultat      | tkr | -2 720      | 1 446       | 2 687       | 1 463       | -3 421      |
| Balansomslutning    | tkr | 32 672      | 30 748      | 28 568      | 28 735      | 29 870      |
| Eget kapital *      | tkr | 16 322      | 19 042      | 17 596      | 14 910      | 13 447      |
| Soliditet *         | %   | 50,0%       | 61,9%       | 61,6%       | 51,9%       | 45,0%       |
| Antal anställda     | st  | 24          | 23          | 24          | 30          | 28          |
| Antal medlemmar     | st  | 109 156     | 112 116     | 108 559     | 108 371     | 101 618     |

\* För definitioner av nyckeltal, se not 27. Förändringen av redovisningsprinciper (se not 1 och not 20) skulle ha skett före 2018 och påverkar inte i någon väsentlig del flerårsjämförelsen (år 2021-2018) annat än eget kapital och soliditet, vilka har räknats om i flerårsjämförelsen ovan (ca 3,3 mkr och runt 12 procentenheter).

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### *Användning av finansiella instrument*

#### *Placeringspolicy*

Friluftsförbundet överblicks förvaltas enligt en riktlinje för placeringar som strävar efter lägsta möjliga risk. Det innebär att föreningen placerar i räntefondskonton.

Föreningens 90-konto, som står under tillsyn av Stiftelsen för insamlingskontroll, har nummer 90 01 76-9.

### *Hållbarhetsupplysningar*

#### *Effektrapport*

Vi visar här ett urval av de frågeställningar som besvaras.

#### *Hur vet ni om er organisation gör framsteg?*

Friluftsförbundet mäter framsteg och verkar för vårt ändamål genom att öka antalet aktivitetstimmar, ledare och medlemmar. Dessa är våra övergripande strategiska (och mätbara) mål för att följa vår utveckling mot stärkt folkhälsa och livsglädje samt en tillgänglig friluftsmiljö.

För att uppnå de övergripande målen finns ett antal stödjande mål och nyckeltal som indikerar utvecklingen. Till exempel mäts varumärket, medlemmarnas lojalitet, ekonomisk omsättning, samt insamlade ekonomiska medel.

Friluftsförbundet är friluftslivets och allemansrättens röst i en rad sammanhang och nätverk. I dessa forum har vi en unik roll som företrädare för det hållbara friluftslivet.

Genom vår verksamhet skapar vi förutsättningar för att utöva friluftsliv. I detta arbete prioriterar vi särskilt att inkludera de grupper som traditionellt och generellt vistas mindre i naturen, exempelvis personer med funktionsvariation, utländsk bakgrund samt ungdomar. Därför har Friluftsförbundet tillsammans med givare fortsatt driva satsningen "Ledarskap för mångfald" som möjliggjorts genom gåvor.

#### *Vad har ni åstadkommit så här långt?*

Friluftsförbundet har bidragit till att öka allmänhetens och det organiserade friluftslivets möjlighet att komma ut i naturen. Genom våra riktade och öppna aktiviteter har vi bidragit till att sänka trösklar för att ta sig ut och delta i friluftaktiviteter.

Genom våra 8 300 ledare och förtroendevalda, med nästan 12 000 ledarkompetenser, fångar vi upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner. Detta gör att Friluftsförbundet bidrar till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.

### *Övriga hållbarhetsupplysningar*

Rikskontoret har kollektivavtal med Unionen, Ledarna och Akavia via Arbetsgivaralliansen som stöttar organisationer som drivs av ett ideellt eller idéburet engagemang. Vi har under året genomfört två medarbetarundersökningar.

Vårt systematiska arbetsmiljöarbete har även 2022 varit inriktat på att bedöma och hantera utmaningarna i och med nya arbetssätt och flytten till nytt kontor.



## **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Riksgeselskapsorganisationen har 2022 varit aktiva inom ramen för Svenskt Friluftsliv via styrelsearbete, operativt samarbetspartner tillsammans med de övriga friluftsgeselskapsorganisationerna och som bidragstagare.

Föreningen har under året antagit styrdokumenterna "Friluftsgeselskapsakademien", "Ledare", "Alkohol och droger" och "Hantering av jäv och oberoende".

### *Externa och interna riskfaktorer*

Friluftsgeselskapsfrämjandet arbetar efter en riskhanteringsstruktur. Vi har kartlagt risker, permanenta över tid, samt specifika risker för 2022 och inför 2023.

Bland de permanenta riskerna identifierades såväl fysiska som psykiska risker inom ramen för vår verksamhet, för att kunna säkerställa en trygg och säker upplevelse. Det omfattar bland annat förbyggande arbete, samt hantering av olyckor, försumlighet eller andra skador som våra deltagare kan råka ut för. Riksgeselskapsorganisationen har en krisledningsgrupp för att hantera akuta händelser samt ett krisnummer till Securitas som ledare kan ringa dygnet runt. Våra främsta verktyg för att förebygga dessa risker är utbildning och förberedande säkerhetsarbete samt värderingsstyrt arbete för att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.

Inom digitaliseringsområdet har utmaningar identifierats kring dataintrång och IT-haveri. Åtgärder har upprättats kring säkerhetstänk med noggrannhet, riskanalys, förbyggande åtgärder och prestandafokus.

Ekonomiska risker rör främst minskad finansiering från någon av de större bidragsgivarna men bedöms för närvarande inte som akuta.

*För 2023 har följande risker identifierats:*

- En allvarig incident eller olycka sker inom verksamheten, vilket främst drabbar inblandade, men även Friluftsgeselskapsfrämjandet (vårt varumärke) som helhet.
- Negativ utveckling av konjunktur och världsläge påverkar vår verksamhet, våra anställda, våra ledare, våra ledarutbildningar samt vår ekonomi och våra medlemmar.
- Våra centrala affärssystem Webben/CRM (eller något annat av våra centrala IT-system) får större driftsstörningar eller blir hackat och information förvrängs, missbrukas eller försvinner.
- Delar eller hela organisationen upplever organisatoriska utmaningar som bygger på bristande ekonomi och/eller ideellt engagemang, vilket kan resultera i negativ utveckling för hela organisationen.
- Det förändrade klimatet påverkar verksamheten negativt, t.ex. genom mindre snö och naturis.
- Vårt arbete med opinionsbildning och påverkan misstolkas som partipolitiskt eller dras in i en partipolitisk konflikt, vilket kan påverka vår roll som partipolitiskt och religiöst obunden organisation.
- I Ur och Skur misslyckas med sin affärsmodell, växer för snabbt eller gör en rejäl ekonomisk eller verksamhetsmässig förlust som påverkar Friluftsgeselskapsfrämjandet negativt.
- Ekonomiska utmaningar på grund av expansion inom verksamheten (till följd av många nya medlemmar eller nya projektförfrågningar), svårt att få tillräckligt antal projektbidrag, och/eller minskat ekonomiskt stöd från någon av våra större finansiärer.
- Hög arbetsbelastning, distansarbete eller personalförändringar för våra anställda.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### *Förväntad framtida utveckling*

Den antagna "Strategi 2030" har brutits ner till en första 3-årig verksamhetsplan för 2022–2024 där lokalavdelningar, regioner och rikskontoret kraftfullt arbetar både traditionellt och visionärt för att nå uppsatta mål. Strategi 2030 har tre huvudstrategier som är:

- 1) aktiva medlemmar genom många, bra och engagerade ledare
- 2) friluftslivets samhällsbidrag
- 3) inspiration till allmänheten

"Verksamhetsplan för 2022–2024" och "Handlingsplan 2023" innebär att vi fortsätter stärka vårt bidrag till ett bättre Sverige genom att fortsätta verka för folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. 2023 kommer organisationen fokusera på genomförande av den löpande verksamheten och de basaktiviteter som föreningen alltid måste genomföra. Detta baserat på de krav som ställs på organisationen från medlemmar, ledare, förtroendevalda/ styrelse, stadgar och bidragsgivare/partners, personal, ekonomisk stabilitet och samhället i övrigt.

Under 2023 fortsätter arbetet med att öka antalet ledare (inkl. ledarkompetenser) och att fortsätta öka antalet aktiva medlemmar.

Organisationens eget arbete är det viktigaste för en positiv medlems- och verksamhetsutveckling och följande delar behöver finnas och fungera:

- Ständigt fokus på kvaliteten, tryggheten och tillgängligheten i lokalavdelningarnas verksamhet.
- Samordning, samarbete och ett tydligt fokus på ledarutbildningar.
- Satsningar på digitalisering och varumärke.
- Ökat deltagande i samhällsdialogen med fokus på folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.
- Vi behöver vidare bli mer tillgängliga för våra medlemmar och har identifierat behov av satsningar på medlems-service, på att utveckla våra e-utbildningar, samt på information och prestandaförbättringar på webben.
- Vi ska vara ett Friluftsförbundet för alla. Vi behöver fortsätta satsa på mångfald, inkludering och tillgänglighet för att nå friluftsovana grupper och för att våra medlemmar bättre ska spegla hur samhället ser ut idag.
- Vi måste bli ännu bättre på att utforma vår verksamhet så att den fortsätter attrahera unga.

### *Förvaltning*

#### *Generalsekreterare, styrelse och valberedning*

Friluftsförbundet hade en tillförordnad generalsekreterare, Ann-Louise Samuelsson, under januari innan vår nya generalsekreterare Kristina Ljungros tillträdde den 1 februari.

Generalsekreterare Kristina Ljungros och ledningsgruppen har operativt lett, drivit och utvecklat Friluftsförbundet i enlighet med de direktiv som sätts av styrelsen och i linje med GS-instruktion och attestreglemente.

Riksförbundet styrelse har under 2022 genomfört nio styrelsemöten. Verkställande utskottet har löpande haft avstämningsmöten och möten med regionsordföranden vid ett flertal tillfällen för dialog kring operationella frågor såväl som utvecklings- och strategifrågor. I januari genomfördes den årliga planeringskonferensen med representanter från regioner och riksförbundet för att planera och komma överens om förutsättningar för den 3-åriga verksamhetsplanen och budgetmål.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

*Friluftsförbundets styrelse består av:*

- **Erik Lundvik**, ordförande, pensionär, invald i riksstyrelsen 2006 som ledamot, och han blev vice ordförande 2009 samt ordförande 2012. Fil kand. i ekonomi, IT och matematik från Uppsala universitet, fd entreprenör och senior rådgivare inom Fin Tech.
- **Katarina Wendt Englund**, 1:e vice ordförande, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Mångårig erfarenhet av ledarskap, kommunikation och marknadsföring från Unilever, Bonniers och KF. Partner och senior kommunikationsrådgivare på Lovart Strategy.
- **Anders Gerward**, 2:e vice ordförande, civilingenjör Väg och Vatten vid Chalmers. Arbetat med kalkylering, planering och IT-utveckling inom Skanska. Driver eget konsultföretag, Global företagsutveckling, inom IT och arbetar främst med Microsofts produkter.
- **Henrik Tell**, ledamot, civilingenjör i teknisk fysik med inriktning mot matematik. Universitetsstudier i bland annat företags- och nationalekonomi. Arbetat 14 år med fond- och kapitalförvaltning på Öhman Fonder, jobbade dessförinnan som IT-konsult och projektledare. Driver eget företag sedan 2012.
- **Karin Olsson**, ledamot, samordnare utveckling och styrning RFSU, innehar magisterexamen i mänskliga rättigheter, drygt 15 års erfarenhet av förtroendeuppdrag och anställningar inom civilsamhället, bland annat generalsekreterare för KFUM Sverige.
- **Christopher Hamilton**, ledamot, jurist med erfarenheter från offentlig och privat sektor, nationellt från bland annat Finansinspektionen, Svenska Bankföreningen och Nordea Bank. Internationellt från bland annat IIF i Washington D.C., Svenska representationen till EU, Bryssel samt EU-kommissionens rättsavdelning.
- **Anna Nergårdh**, ledamot, specialistläkare i kardiologi och internmedicin. Anna har haft flera uppdrag på ledningsnivå inom svensk hälso- och sjukvård, bland annat som chefsläkare och biträdande landstingsdirektör i Stockholm.
- **Ulrica von Thiele Schwarz**, ledamot, leg. psykolog och professor i psykologi, verksam vid Mälardalens universitet och Karolinska institutet. Med en bakgrund i företagshälsovården har hennes forskningsintressen kretat kring hur man gör för att skapa bästa möjliga förutsättningar för att människor både ska kunna må bra och lyckas med de uppgifter de ställs inför.
- **Peter Westman**, ledamot, arbetar idag som biträdande generalsekreterare på Världsnaturfonden WWF och är i grunden biolog och geovetare med naturvårdsinriktning men har också läst socialantropologi. Peter har tidigare bl.a. jobbat som nationalparkschef, departementsråd och chef för naturvårdsenheten på Miljödepartementet.
- **Alma Melitshenko**, adjungerad ledamot, bor i region väst och är aktiv i Åmål/Säffle lokalavdelning. Alma är ledare för en strövargrupp och ett gäng TVM:are. Hon sitter även som ledamot i region västs regionstyrelse och är aktiv TVM:are nationellt. Alma jobbar som vikarie på en I Ur och Skur-förskola. På fritiden driver hon en liten gård med ca 10 tackor, potatisodling och skogsbruk.

*Friluftsförbundets valberedning består av:*

- Sabina Rasiwala Hägglund, ordförande
- Dennis Hedström, vice ordförande
- Anna Rindejell, ledamot
- Tommy Eliasson, ledamot
- Håkan Wirtén, ledamot

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

I mars erhöll vi, tillsammans med Scouterna och Mentor, Drömprojektet "Friluftsliv för framtidens förebilder" från Postkodlotteriet. En satsning över fyra år på totalt 29 mkr, vår del är knappt 2,9 mkr.

| <b>Resultatdisposition</b>                                     | <b>KR</b>        |
|--|------------------|
| Från föregående år balanserad vinst                            | 6 807 458        |
| Utnyttjade ändamålsbestämda medel                              | 2 216 000        |
| Justering ändrade redovisningsprinciper                        | -3 307 996       |
| Årets förlust  | -2 720 069       |
| <b>Vinstmedel till förfogande</b>                              | <b>2 995 393</b> |
| <br><i>Styrelsens förslag till disposition</i>                 |                  |
| Avsättning av ändamålsbestämda medel till värdesäkringskapital | 1 750 000        |
| Balanseras i ny räkning  | 1 245 393        |
| <b>Summa</b>   | <b>2 995 393</b> |

## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## RESULTATRÄKNINGAR

| KR                                       | Not     | Koncernen           |                     | Moderföreningen    |                    |
|--|---------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|  |         | 2022-01-01          | 2021-01-01          | 2022-01-01         | 2021-01-01         |
|  |         | --2022-12-31        | --2021-12-31        | --2022-12-31       | --2021-12-31       |
| <b>Verksamhetsintäkter</b>               |         |                     |                     |                    |                    |
| Medlemsavgifter                          |         | 8 320 733           | 8 059 590           | 8 320 733          | 8 059 590          |
| Gåvor                                    | 3       | 7 880 513           | 8 411 597           | 7 880 513          | 8 411 597          |
| Bidrag                                   | 3       | 26 895 661          | 11 618 500          | 26 895 661         | 11 618 500         |
| Nettoomsättning                          |         | 124 229 513         | 109 208 183         | 6 652 613          | 7 049 419          |
| Övriga intäkter                          | 4       | 3 683 447           | 3 908 413           | 2 388 554          | 2 289 608          |
|  |         | <b>171 009 867</b>  | <b>141 206 283</b>  | <b>52 138 074</b>  | <b>37 428 714</b>  |
| <b>Verksamhetskostnader</b>              |         |                     |                     |                    |                    |
|  | 5, 6, 7 |                     |                     |                    |                    |
| Ändamålskostnader                        |         | -142 806 654        | -110 216 708        | -35 597 432        | -20 298 763        |
| Medlemskostnader                         |         | -11 796 803         | -9 225 307          | -11 796 803        | -9 225 307         |
| Insamlingskostnader                      |         | -2 452 186          | -1 959 391          | -2 452 186         | -1 959 391         |
| Administrationskostnader                 |         | -15 378 338         | -16 232 102         | -5 155 837         | -4 538 192         |
|  |         | <b>-172 433 981</b> | <b>-137 633 508</b> | <b>-55 002 258</b> | <b>-36 021 653</b> |
| <b>Verksamhetsresultat</b>               |         | <b>-1 424 114</b>   | <b>3 572 775</b>    | <b>-2 864 184</b>  | <b>1 407 061</b>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |         |                     |                     |                    |                    |
| Ränteintäkter                            |         | 224 008             | 65 801              | 147 533            | 40 137             |
| Räntekostnader                           |         | -16 983             | -9 404              | -3 418             | -1 512             |
|  |         | <b>207 025</b>      | <b>56 397</b>       | <b>144 115</b>     | <b>38 625</b>      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |         | <b>-1 217 089</b>   | <b>3 629 172</b>    | <b>-2 720 069</b>  | <b>1 445 686</b>   |
| Skatt på årets resultat                  | 8       | -324 201            | -256 692            | 0                  | 0                  |
| <b>Årets resultat</b>                    |         | <b>-1 541 290</b>   | <b>3 372 480</b>    | <b>-2 720 069</b>  | <b>1 445 686</b>   |
| <b>Hänförligt till:</b>                  |         |                     |                     |                    |                    |
| Moderföreningen                          |         | -1 541 687          | 3 339 450           |                    |                    |
| Innehav utan bestämmande inflytande      |         | 397                 | 33 030              |                    |                    |
| <b>Årets resultat</b>                    |         | <b>-1 541 290</b>   | <b>3 372 480</b>    |                    |                    |

## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## BALANSRÄKNINGAR

| KR   | Not | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|--|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |     | 2022-12-31        | 2021-12-31        | 2022-12-31        | 2021-12-31        |
| <b>Tillgångar</b>                            |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |                   |                   |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |                   |                   |                   |                   |
| Balanserade utgifter                         | 9   | 504 737           | 1 720 737         | 504 737           | 1 720 737         |
|  |     | <b>504 737</b>    | <b>1 720 737</b>  | <b>504 737</b>    | <b>1 720 737</b>  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                   |                   |                   |                   |
| Byggnader och mark                           | 10  | 60 696            | 65 487            | 0                 | 0                 |
| Markanläggningar                             | 11  | 61 629            | 70 338            | 0                 | 0                 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet     | 12  | 425 100           | 489 043           | 0                 | 0                 |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 13  | 1 993 971         | 514 759           | 1 628 960         | 0                 |
|  |     | <b>2 541 396</b>  | <b>1 139 627</b>  | <b>1 628 960</b>  | <b>0</b>          |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                   |                   |                   |                   |
| Andelar i koncernföretag                     | 14  |                   |                   | 78 909            | 78 909            |
|  |     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>78 909</b>     | <b>78 909</b>     |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>3 046 133</b>  | <b>2 860 364</b>  | <b>2 212 606</b>  | <b>1 799 646</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |                   |                   |
| <i>Varulager m.m.</i>                        |     |                   |                   |                   |                   |
| Färdiga varor och handelsvaror               |     | 898 568           | 1 173 828         | 874 269           | 1 149 529         |
|  |     | <b>898 568</b>    | <b>1 173 828</b>  | <b>874 269</b>    | <b>1 149 529</b>  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                   |                   |                   |                   |
| Kundfordringar                               |     | 2 548 635         | 1 530 245         | 1 719 616         | 1 267 541         |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 0                 | 0                 | 17 500            | 17 500            |
| Aktuell skattefordran                        |     | 2 476 438         | 1 535 517         | 375 617           | 375 617           |
| Övriga fordringar                            |     | 118 154           | 161 381           | 4 089             | 96 173            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15  | 3 417 362         | 2 615 376         | 1 210 772         | 840 028           |
|  |     | <b>8 560 589</b>  | <b>5 842 519</b>  | <b>3 327 594</b>  | <b>2 596 859</b>  |
| <i>Kortfristiga placeringar</i>              |     |                   |                   |                   |                   |
| Övriga kortfristiga placeringar              |     | 14 438 769        | 14 163 618        | 14 438 769        | 14 163 618        |
|  |     | <b>14 438 769</b> | <b>14 163 618</b> | <b>14 438 769</b> | <b>14 163 618</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     | <b>29 848 378</b> | <b>30 228 797</b> | <b>11 819 184</b> | <b>11 038 053</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>53 746 304</b> | <b>51 408 762</b> | <b>30 459 816</b> | <b>28 948 059</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>56 792 437</b> | <b>54 269 126</b> | <b>32 672 422</b> | <b>30 747 705</b> |

## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## BALANSRÄKNINGAR

| KR   | Not | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|--|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |     | 2022-12-31        | 2021-12-31        | 2022-12-31        | 2021-12-31        |
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                   |                   |                   |                   |
| Ändamålsbestämda medel                       | 16  | 13 326 710        | 13 542 710        | 13 326 710        | 13 542 710        |
| Balanserat resultat                          | 17  | 16 251 396        | 16 003 942        | 5 715 462         | 7 361 772         |
| Årets resultat                               | 17  | -1 541 687        | 3 339 450         | -2 720 069        | 1 445 686         |
| Innehav utan bestämmande inflytande          |     | 106 749           | 106 352           |                   |                   |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>28 143 168</b> | <b>32 992 454</b> | <b>16 322 103</b> | <b>22 350 168</b> |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                   |                   |                   |                   |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 18  | 499 137           | 425 920           | 0                 | 0                 |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |     | <b>499 137</b>    | <b>425 920</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                   |                   |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |     | 7 313 699         | 4 793 220         | 3 930 373         | 1 673 913         |
| Övriga skulder                               | 19  | 6 646 080         | 5 493 277         | 2 164 895         | 1 176 848         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20  | 14 190 353        | 10 564 255        | 10 255 051        | 5 546 776         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>28 150 132</b> | <b>20 850 752</b> | <b>16 350 319</b> | <b>8 397 537</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>56 792 437</b> | <b>54 269 126</b> | <b>32 672 422</b> | <b>30 747 705</b> |

## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

## Koncernen

| KR                                       | Ändamålsbestämda<br>medel | Balanserat<br>resultat | Årets resultat    | EK hänförligt till<br>moderföreningen | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa eget<br>kapital |
|--|---------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------------------|---|-----------------------|
| Belopp vid årets ingång                  | 13 542 710                | 16 003 942             | 3 339 450         | 32 886 102                            | 106 352                                   | 32 992 454            |
| Justering ändrade redovisningsprinciper  |                           | -3 307 996             |                   | -3 307 996                            |   | -3 307 996            |
| <b>Omräknade belopp vid årets ingång</b> | <b>13 542 710</b>         | <b>12 695 946</b>      | <b>3 339 450</b>  | <b>29 578 106</b>                     | <b>106 352</b>                            | <b>29 684 458</b>     |
| Omföring av föregående års resultat      |                           | 3 339 450              | -3 339 450        | 0                                     |   | 0                     |
| Enligt beslut på årsstämma               | 2 000 000                 | -2 000 000             |                   | 0                                     |   | 0                     |
| Utnyttjade ändamålsbestämda medel        | -2 216 000                | 2 216 000              |                   | 0                                     |   | 0                     |
| Årets resultat                           |                           |                        | -1 541 687        | -1 541 687                            | 397                                       | -1 541 290            |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>           | <b>13 326 710</b>         | <b>16 251 396</b>      | <b>-1 541 687</b> | <b>28 036 419</b>                     | <b>106 749</b>                            | <b>28 143 168</b>     |

## Moderföreningen

| KR                                       | Ändamålsbestämda<br>medel | Balanserat<br>resultat | Årets resultat    | Summa eget kapital |
|--|---------------------------|------------------------|-------------------|--------------------|
| Belopp vid årets ingång                  | 13 542 710                | 7 361 772              | 1 445 686         | 22 350 168         |
| Justering ändrade redovisningsprinciper  |                           | -3 307 996             |                   | -3 307 996         |
| <b>Omräknade belopp vid årets ingång</b> | <b>13 542 710</b>         | <b>4 053 776</b>       | <b>1 445 686</b>  | <b>19 042 172</b>  |
| Omföring av föregående års resultat      |                           | 1 445 686              | -1 445 686        | 0                  |
| Enligt beslut på årsstämma               | 2 000 000                 | -2 000 000             |                   | 0                  |
| Utnyttjade ändamålsbestämda medel        | -2 216 000                | 2 216 000              |                   | 0                  |
| Årets resultat                           |                           |                        | -2 720 069        | -2 720 069         |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>           | <b>13 326 710</b>         | <b>5 715 462</b>       | <b>-2 720 069</b> | <b>16 322 103</b>  |



## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## KASSAFLÖDESANALYSER

| KR  | Not | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |     | 2022-01-01        | 2021-01-01        | 2022-01-01        | 2021-01-01        |
|   |     | --2022-12-31      | --2021-12-31      | --2022-12-31      | --2021-12-31      |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                   |                   |                   |                   |
| Verksamhetsresultat   |     | -1 424 114        | 3 572 775         | -2 864 184        | 1 407 061         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 21  | 1 548 000         | 453 532           | 1 320 810         | 1 216 000         |
| Erhållen ränta  |     | 224 008           | 65 801            | 147 533           | 40 137            |
| Betald ränta  |     | -16 983           | -9 404            | 0                 | 0                 |
| Betald inkomstskatt   |     | -1 191 905        | -595 317          | -3 418            | -1 512            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>-860 994</b>   | <b>3 487 387</b>  | <b>-1 399 259</b> | <b>2 661 686</b>  |
| <b>Förändringar av verksamhetskapital</b>   |     |                   |                   |                   |                   |
| Förändring av varulager   |     | 275 260           | -107 989          | 275 260           | -107 989          |
| Förändring av kundfordringar  |     | -1 018 390        | -917 597          | -452 075          | -948 126          |
| Förändring av övriga kortfristiga fordringar                                      |     | -758 759          | 303 638           | -278 660          | 167 816           |
| Förändring av leverantörsskulder  |     | 2 520 479         | 1 846 559         | 2 256 460         | 1 031 560         |
| Förändring av övriga kortfristiga skulder   |     | 1 470 906         | 654 415           | 2 388 326         | -297 355          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>1 628 502</b>  | <b>5 266 413</b>  | <b>2 790 052</b>  | <b>2 507 592</b>  |
| <b>Bidragsverksamheten</b>  |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Kassaflöde från bidragsverksamheten</b>  |     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                   |                   |                   |                   |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -1 733 770        | -708 027          | -1 733 770        | 0                 |
| Förvärv av koncernföretag   | 22  | 0                 | 731 367           | 0                 | 0                 |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-1 733 770</b> | <b>23 340</b>     | <b>-1 733 770</b> | <b>0</b>          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Årets kassaflöde/förändring av likvida medel</b>                               |     | <b>-105 268</b>   | <b>5 289 753</b>  | <b>1 056 282</b>  | <b>2 507 592</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |     | 44 392 415        | 39 102 662        | 25 201 671        | 22 694 079        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 23  | <b>44 287 147</b> | <b>44 392 415</b> | <b>26 257 953</b> | <b>25 201 671</b> |

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföreningens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning* och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Tillämpade principer är förändrade jämfört med föregående år avseende intäktsföring av medlemsintäkter. Från att tidigare ha intäktsredovisas vid inbetalning från medlem intäktsförs nu medlemintäkterna över den tidsperiod de avser (se vidare not 20).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföreningen tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföreningen* nedan.

#### *Principer koncernredovisningen*

##### *Koncernredovisningen*

I koncernredovisningen konsolideras moderföreningen och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföreningens bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Även företag för särskilt ändamål konsolideras om moderföretaget har ett bestämmande inflytande, oavsett om det finns en ägarandel eller inte. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföreningens redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Innehav utan bestämmande inflytande, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och nettotillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderföreningens ägare och minoriteten baserat på deras respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av moderföreningens andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

##### *Kassaflödesanalysen*

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod samt *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning*. Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderföreningens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### *Principer resultaträkningen*

#### *Verksamhetsintäkter*

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

#### *Medlemsavgifter*

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Medlemsintäkten betalas till riksorganisationen och vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner. Den del som vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner redovisas inte som intäkt i riksorganisationen eftersom denna enbart administrerar medlemsavgifterna och inte ansvarar för lokal- och regionsorganisationens verksamhet gentemot medlemmarna.

#### *Gåvor och bidrag*

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

#### *Gåvor*

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls och värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgången som organisationen fått eller kommer att få.

#### *Nettoomsättning*

Försäljning av varor redovisas som intäkt vid försäljningstillfället. Annonser och kursintäkter samt övriga verksamhetsintäkter redovisas i samband med tjänstens utförande eller i samband med leverans av vara.

#### *Övriga intäkter*

Intäkter som inte har med organisationens primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

#### *Ränteintäkter*

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

*Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner*

**Ändamålskostnader**

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna.

**Medlemskostnader**

Arbetet med att värva och vårda medlemmar redovisas som en egen funktion dit kostnader kopplas som berör medlemsmagasinet, medlemservice, medlemsadministration och medlemsvärning samt IT-stöd.

**Insamlingskostnader**

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för arbete som riktar sig till organisationens samtliga givare. Insamlingskostnaderna består framförallt av kostnader för personal som arbetat med insamling och mindre omkostnader. Hit hör även till insamlingskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

**Administrationskostnader**

En väl fungerande administration är en förutsättning för att på ett demokratiskt och högkvalitativt sätt driva organisationen. De kostnader som uppkommer i det administrativa arbetet kallas administrationskostnader. Exempel på sådana kostnader är styrelsemöten, revision, delar av hyra och administrativa system. Vidare härleds kostnader för ekonomifunktion, årsstämma, ungdomsstämma, regionsordförandemöten samt ekonomisystem till denna funktion. Hit hör även till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

*Leasing - leasetagare*

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Koncernen har klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella.

**Operationell leasing**

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

*Ersättningar till anställda*

**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar etc., är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

**Ersättningar efter avslutad anställning**

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

*Inkomstskatter*

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat och eventuell del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Moderföreningen betalar inte inkomstskatt men dotterföretagen som är aktiebolag och ekonomisk förening betalar skatt.

*Principer balansräkningen*

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

*Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en immateriell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

*Avskrivningar*

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

|                      | Koncernen |       | Moderföreningen |       |
|----------------------|-----------|-------|-----------------|-------|
|                      | 2022      | 2021  | 2022            | 2021  |
| Balanserade utgifter | 12,5%     | 12,5% | 12,5%           | 12,5% |

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

*Borttagande från balansräkningen*

Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

*Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en materiell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

|  | Koncernen |        | Moderföreningen |      |
|--|-----------|--------|-----------------|------|
|  | 2022      | 2021   | 2022            | 2021 |
| Byggnader                                | 4%        | 4%     | -               | -    |
| Markanläggningar                         | 5%        | 5%     | -               | -    |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 20%       | 20%    | -               | -    |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 10-20%    | 10-20% | 20%             | 20%  |

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

**Borttagande från balansräkningen**

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

**Varulager**

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet har beräknats genom principen om först-in-först-ut. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Varulagret består i huvudsak av litteratur, kläder och försäljningsvaror för friluftsliv.

**Ändamålsbestämda medel**

Ändamålsbestämda medel är de av föreningen bestämda medel som ska gå till ett visst ändamål. Kostnader under denna rubrik är en sammanställning av poster med olika ändamålsbegränsningar. Kapitalet nyttjas löpande inom de begränsningar som bestäms.

**Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

**Moderföreningens värderingsprinciper - alternativa regler i juridisk person****Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. I årets finansiella rapporter har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

## Not 3 Insamlade medel

|   | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
| <i>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</i>   |                   |                   |                   |                   |
| <b><u>Insamlade medel</u></b>                     |                   |                   |                   |                   |
| Humanfonden                                       | 189 019           | 7 961             | 189 019           | 7 961             |
| Svenska PostkodLotteriet                          | 7 000 000         | 7 000 000         | 7 000 000         | 7 000 000         |
| Allmänheten                                       | 691 494           | 1 403 636         | 691 494           | 1 403 636         |
|   | <b>7 880 513</b>  | <b>8 411 597</b>  | <b>7 880 513</b>  | <b>8 411 597</b>  |
| <i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>           |                   |                   |                   |                   |
| <b><u>Insamlade medel</u></b>                     |                   |                   |                   |                   |
| Allmänheten                                       | 1 016 454         | 818 500           | 1 016 454         | 818 500           |
|   | <b>1 016 454</b>  | <b>818 500</b>    | <b>1 016 454</b>  | <b>818 500</b>    |
| <b><u>Offentliga bidrag</u></b>                   |                   |                   |                   |                   |
| Statsbidrag                                       | 25 879 207        | 10 800 000        | 25 879 207        | 10 800 000        |
|   | <b>25 879 207</b> | <b>10 800 000</b> | <b>25 879 207</b> | <b>10 800 000</b> |
| <i>Totala insamlade medel består av följande:</i> |                   |                   |                   |                   |
| Gåvor som redovisats i resultaträkningen          | 7 880 513         | 8 411 597         | 7 880 513         | 8 411 597         |
| Bidrag som redovisats som intäkt                  | 26 895 661        | 11 618 500        | 26 895 661        | 11 618 500        |
|   | <b>34 776 174</b> | <b>20 030 097</b> | <b>34 776 174</b> | <b>20 030 097</b> |

## Not 4 Övriga intäkter

|   | Koncernen        |                  | Moderföreningen  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
| Hysesintäkter kontor                                | 348 875          | 509 351          | 348 875          | 509 351          |
| Upplösning av negativ goodwill (Myrstacken/Mullebo) | 0                | 966 355          | 0                | 0                |
| Kompensation sjuklönekostnader                      | 1 157 466        | 1 227 011        | 0                | 0                |
| Övrigt  | 2 177 106        | 1 205 696        | 2 039 679        | 1 780 257        |
|   | <b>3 683 447</b> | <b>3 908 413</b> | <b>2 388 554</b> | <b>2 289 608</b> |

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### Not 5 Verksamhetskostnader

#### *Fördelning kostnader enligt kostnadsslagsmodellen*

|  | Koncernen          |                    | Moderföreningen   |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2022               | 2021               | 2022              | 2021              |
| Direkta kostnader  | 12 749 035         | 8 240 800          | 7 343 664         | 3 817 485         |
| Övriga externa kostnader   | 52 781 440         | 36 222 778         | 24 884 635        | 13 372 709        |
| Personalkostnader  | 105 355 448        | 91 748 129         | 21 453 091        | 17 613 545        |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 1 548 000          | 1 419 887          | 1 320 810         | 1 216 000         |
| Övriga rörelsekostnader  | 58                 | 1 914              | 58                | 1 914             |
|  | <b>172 433 981</b> | <b>137 633 508</b> | <b>55 002 258</b> | <b>36 021 653</b> |

#### *Specifikation övriga externa kostnader*

|  | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
| Försäkringar för medlemmar och ledare    | 198 189           | 191 818           | 198 189           | 191 818           |
| Medlemstidning                           | 2 814 886         | 2 783 126         | 2 814 886         | 2 783 126         |
| Medlemssystem inklusive administration   | 3 439 672         | 3 661 568         | 3 439 672         | 3 661 568         |
| Verksamhetskostnader                     | 43 949 273        | 27 408 595        | 16 049 287        | 4 149 419         |
| Övriga kostnader inklusive revision m.m. | 2 379 420         | 2 177 671         | 2 382 601         | 2 586 778         |
|  | <b>52 781 440</b> | <b>36 222 778</b> | <b>24 884 635</b> | <b>13 372 709</b> |

#### *Specifikation ändamålskostnader*

|                           |                    |                    |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Kostnader moderföreningen | 35 597 432         | 20 298 763         |
| Kostnader dotterföretagen | 107 209 222        | 89 917 945         |
|                           | <b>142 806 654</b> | <b>110 216 708</b> |

#### *Specifikation administrationskostnader*

|                           |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Kostnader moderföreningen | 5 155 837         | 4 538 192         |
| Kostnader dotterföretagen | 10 222 501        | 11 693 910        |
|                           | <b>15 378 338</b> | <b>16 232 102</b> |

### Not 6 Leasingavgifter

Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid.

#### *Årets operationella leasingavgifter avser \*)*

|                   | Koncernen         |                   | Moderföreningen |                |
|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|
|                   | 2022              | 2021              | 2022            | 2021           |
| Lokalhyra         | 16 762 575        | 13 645 128        | 711 965         | 492 038        |
| Kontorsutrustning | 82 811            | 51 844            | 82 811          | 51 844         |
|                   | <b>16 845 386</b> | <b>13 696 972</b> | <b>794 776</b>  | <b>543 882</b> |

\*) Årets operationella leasingavgifter redovisas efter uthyrning till Region Mälardalen.



# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### *Framtida operationella minimileaseavgifter att betala*

|                      |                    |                    |                   |                   |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Inom 1 år            | 18 317 787         | 13 875 485         | 1 634 002         | 1 247 056         |
| Mellan 1 år och 5 år | 84 549 740         | 60 807 404         | 6 002 085         | 5 855 719         |
| Efter 5 år           | 122 457 711        | 101 671 599        | 2 403 333         | 3 845 333         |
|                      | <b>225 325 238</b> | <b>176 354 488</b> | <b>10 039 420</b> | <b>10 948 108</b> |

De höga framtida operationella minimileaseavgifterna i koncernen beror på att man i dotterbolaget har ingått hyreskontrakt med en löptid på upp till 20 år, för att samverka med fastighetsägare som en långsiktig partner.

### Not 7 Personal

|   | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
| <b>Medelantalet anställda</b>                             |                   |                   |                   |                   |
| Kvinnor   | 179               | 160               | 15                | 12                |
| Män   | 27                | 27                | 9                 | 11                |
| <b>Totalt</b>   | <b>206</b>        | <b>187</b>        | <b>24</b>         | <b>23</b>         |
| <b>Medelantalet anställda per land</b>                    |                   |                   |                   |                   |
| Sverige   | 206               | 187               |                   |                   |
| <b>Totalt för bolaget</b>                                 | <b>206</b>        | <b>187</b>        |                   |                   |
| <b>Löner och ersättningar</b>                             |                   |                   |                   |                   |
| Generalsekreterare, styrelse och VD                       | 1 709 179         | 1 703 132         | 946 560           | 980 368           |
| Övriga anställda  | 72 114 283        | 62 155 988        | 13 512 814        | 10 213 404        |
| <b>Totalt</b>   | <b>73 823 462</b> | <b>63 859 120</b> | <b>14 459 374</b> | <b>11 193 772</b> |
| <b>Sociala kostnader</b>                                  |                   |                   |                   |                   |
| Pensionskostnader för generalsekreterare, styrelse och VD | 492 651           | 416 390           | 311 845           | 219 199           |
| Pensionskostnader övriga anställda                        | 4 989 348         | 4 634 947         | 1 058 651         | 990 704           |
| Övriga sociala kostnader                                  | 23 997 674        | 21 122 516        | 4 570 291         | 3 945 241         |
| <b>Totalt</b>   | <b>29 479 673</b> | <b>26 173 853</b> | <b>5 940 787</b>  | <b>5 155 144</b>  |

Styrelsen i moderföreningen arbetar ideellt.

### **Avtal om avgångsvederlag**

Generalsekreteraren i moderföreningen och verkställande direktören i dotterbolaget har inga särskilda avtal om avgångsvederlag i sina avtal.

### **Pensionsförpliktelser**

Moderföreningen och koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser.

### **Könsfördelning i företagsledningen**

#### *Styrelsen*

|         |     |     |     |     |
|---------|-----|-----|-----|-----|
| Kvinnor | 63% | 63% | 43% | 43% |
| Män     | 37% | 37% | 57% | 57% |

#### *Företagsledning och generalsekreterare samt VD*

|         |     |     |     |     |
|---------|-----|-----|-----|-----|
| Kvinnor | 50% | 50% | 33% | 33% |
| Män     | 50% | 50% | 67% | 67% |

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Not 8 Skatt på årets resultat

|  | Koncernen       |                 | Moderföreningen |           |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|
|  | 2022            | 2021            | 2022            | 2021      |
| De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats och redovisad skattekostnad i resultaträkningen är enligt följande: |                 |                 |                 |           |
| Resultat före skatt  | -1 217 089      | 3 629 172       | -2 720 069      | 1 445 686 |
| Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)  | 250 720         | -747 609        | 560 334         | -297 811  |
| <i>Skatteeffekt av:</i>  |                 |                 |                 |           |
| Justering för skattebefriade intäkter  | -560 334        | 297 811         | -560 334        | 297 811   |
| Justering av tidigare års skatt  | 1 714           | 1 294           | 0               | 0         |
| Ej avdragsgilla kostnader  | -15 920         | -3 556          | 0               | 0         |
| Ej skattepliktiga intäkter   | 0               | 199 072         | 0               | 0         |
| Ej utnyttjat underskottsavdrag   | -381            | -3 704          | 0               | 0         |
| <b>Redovisad skatt</b>   | <b>-324 201</b> | <b>-256 692</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>  |

Skattekostnaden består av följande komponenter:

*Aktuell skatt*

|                                 |          |          |   |   |
|---------------------------------|----------|----------|---|---|
| På årets resultat               | -252 698 | -195 116 | 0 | 0 |
| Justering av tidigare års skatt | 1 714    | 1 294    | 0 | 0 |

*Uppskjuten skatt*

|                                    |                 |                 |          |          |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|----------|
| Förändring av temporära skillnader | -73 217         | -62 870         | 0        | 0        |
| <b>Redovisad skatt</b>             | <b>-324 201</b> | <b>-256 692</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Not 9 Balanserade utgifter

|   | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2022-12-31        | 2021-12-31        | 2022-12-31        | 2021-12-31        |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 9 722 691         | 9 722 691         | 9 722 691         | 9 722 691         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>9 722 691</b>  | <b>9 722 691</b>  | <b>9 722 691</b>  | <b>9 722 691</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -8 001 954        | -6 785 954        | -8 001 954        | -6 785 954        |
| Årets avskrivningar                             | -1 216 000        | -1 216 000        | -1 216 000        | -1 216 000        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-9 217 954</b> | <b>-8 001 954</b> | <b>-9 217 954</b> | <b>-8 001 954</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>504 737</b>    | <b>1 720 737</b>  | <b>504 737</b>    | <b>1 720 737</b>  |

Nya IT-systemet är i bruk och avskrivningar började göras från och med i juli 2015. Tillkommande utgifter för IT-systemet kostnadsförs löpande från och med 2016.

## Not 10 Byggnader och mark

|   | Koncernen      |                | Moderföreningen |            |
|---|----------------|----------------|-----------------|------------|
|   | 2022-12-31     | 2021-12-31     | 2022-12-31      | 2021-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 119 771        | 0              | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0              | 119 771        | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>119 771</b> | <b>119 771</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -54 284        | 0              | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0              | -49 493        | 0               | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -4 791         | -4 791         | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-59 075</b> | <b>-54 284</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>60 696</b>  | <b>65 487</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

## FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Not 11 Markanläggningar

|   | Koncernen       |                 | Moderföreningen |            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------|
|   | 2022-12-31      | 2021-12-31      | 2022-12-31      | 2021-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 174 200         | 0               | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0               | 174 200         | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>174 200</b>  | <b>174 200</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -103 862        | 0               | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0               | -95 153         | 0               | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -8 709          | -8 709          | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-112 571</b> | <b>-103 862</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>61 629</b>   | <b>70 338</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

## Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

|   | Koncernen       |                 | Moderföreningen |            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------|
|   | 2022-12-31      | 2021-12-31      | 2022-12-31      | 2021-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 639 982         | 0               | 0               | 0          |
| Inköp   | 0               | 208 606         | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0               | 431 376         | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>639 982</b>  | <b>639 982</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -150 939        | 0               | 0               | 0          |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0               | -104 381        | 0               | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -63 943         | -46 558         | 0               | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-214 882</b> | <b>-150 939</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>425 100</b>  | <b>489 043</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

|   | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2022-12-31        | 2021-12-31        | 2022-12-31        | 2021-12-31        |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 3 091 303         | 2 103 205         | 1 040 571         | 1 040 571         |
| Inköp   | 1 733 770         | 499 421           | 1 733 770         | 0                 |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0                 | 488 677           | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>4 825 073</b>  | <b>3 091 303</b>  | <b>2 774 341</b>  | <b>1 040 571</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -2 576 544        | -1 992 045        | -1 040 571        | -1 040 571        |
| Tillkommande genom förvärv av DB                | 0                 | -440 670          | 0                 | 0                 |
| Årets avskrivningar                             | -254 558          | -143 829          | -104 810          | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-2 831 102</b> | <b>-2 576 544</b> | <b>-1 145 381</b> | <b>-1 040 571</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>1 993 971</b>  | <b>514 759</b>    | <b>1 628 960</b>  | <b>0</b>          |

## Not 14 Andelar i koncernföretag

|   | Moderföreningen |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2022-12-31      | 2021-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 78 909          | 78 909        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>78 909</b>   | <b>78 909</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>78 909</b>   | <b>78 909</b> |

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

|  | Organisations-nummer | Företagets säte | Antal andelar | Kapitalandel | Bokfört värde |
|--|----------------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Direkt ägda:</b>                          |                      |                 |               |              |               |
| Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB | 556810-5729          | Stockholm       | 500           | 100%         | 50 000        |
| Vikingarännet Marknads Aktiebolag            | 556192-5248          | Stockholm       | 1 000         | 100%         | 28 909        |
|  |                      |                 |               |              | <b>78 909</b> |

|  | Eget kapital | Årets resultat |
|--|--------------|----------------|
| Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB | 5 751 282    | 860 350        |
| Vikingarännet Marknads Aktiebolag            | 31 980       | -1 850         |

### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                           | Koncernen        |                  | Moderföreningen  |                |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                           | 2022-12-31       | 2021-12-31       | 2022-12-31       | 2021-12-31     |
| Förutbetalda hyror        | 2 259 936        | 1 804 656        | 244 284          | 122 820        |
| Medlemsförsäkring Folksam | 175 100          | 175 100          | 175 100          | 175 100        |
| Övriga poster             | 982 326          | 635 620          | 791 388          | 542 108        |
|                           | <b>3 417 362</b> | <b>2 615 376</b> | <b>1 210 772</b> | <b>840 028</b> |

### Not 16 Ändamålsbestämda medel

|                       | Medel             | Omrubricering | Utnyttjade medel  | Beslut årsstämma | Medel             |
|-----------------------|-------------------|---------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                       | 2021-12-31        | 2022          | 2022              | 2022             | 2022-12-31        |
| Värdesäkringskapital  | 9 475 000         | 0             | 0                 | 0                | 9 475 000         |
| IT-investering *)     | 1 867 710         | -147 310      | -1 216 000        | 0                | 504 400           |
| Verksamhetsutveckling | 1 200 000         | 147 310       | 0                 | 1 500 000        | 2 847 310         |
| Kontorsflytt          | 1 000 000         | 0             | -1 000 000        | 500 000          | 500 000           |
|                       | <b>13 542 710</b> | <b>0</b>      | <b>-2 216 000</b> | <b>2 000 000</b> | <b>13 326 710</b> |

\*) IT-investeringen skrivs av över åtta år och de ändamålsbestämda medlen kommer att utnyttjas i motsvarande takt.

### Not 17 Resultatdisposition

|   |                  |
|---|------------------|
| Från föregående år balanserad vinst     | 6 807 458        |
| Utnyttjade ändamålsbestämda medel       | 2 216 000        |
| Justering ändrade redovisningsprinciper | -3 307 996       |
| Årets förlust                           | -2 720 069       |
| <b>Vinstmedel till förfogande</b>       | <b>2 995 393</b> |

#### Styrelsens förslag till disposition

|  |                  |
|--|------------------|
| Avsättning av ändamålsbestämda medel till värdesäkringskapital | 1 750 000        |
| Balanseras i ny räkning  | 1 245 393        |
| <b>Summa</b>   | <b>2 995 393</b> |

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### Not 18 Uppskjuten skatteskuld

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

|                      | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|----------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                      | 2022-12-31     | 2021-12-31     | 2022-12-31   | 2021-12-31 |
| Obeskattade reserver | 499 137        | 425 920        | 0            | 0          |
|                      | <b>499 137</b> | <b>425 920</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

### Not 19 Övriga skulder

|                            | Koncernen        |                  | Moderföreningen  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            | 2022-12-31       | 2021-12-31       | 2022-12-31       | 2021-12-31       |
| Personalrelaterade skulder | 5 500 760        | 4 875 991        | 1 070 792        | 790 943          |
| Övriga poster              | 1 145 320        | 617 286          | 1 094 103        | 385 905          |
|                            | <b>6 646 080</b> | <b>5 493 277</b> | <b>2 164 895</b> | <b>1 176 848</b> |

### Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                       | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                  |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                       | 2022-12-31        | 2021-12-31        | 2022-12-31        | 2021-12-31       |
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 5 401 524         | 5 219 508         | 2 230 585         | 1 455 835        |
| Förutbetalda medlemsintäkter          | 4 912 393         | 0                 | 4 912 393         | 0                |
| Upplupna medlemskostnader             | 0                 | 1 622 420         | 0                 | 1 622 420        |
| Vidareförmedling medlemsintäkter      | 1 094 204         | 1 641 428         | 1 094 204         | 1 641 428        |
| Revisionsreserv                       | 224 551           | 177 213           | 100 000           | 78 713           |
| Höstglöd                              | 291 400           | 331 700           | 0                 | 0                |
| Övriga poster                         | 2 266 281         | 1 571 986         | 1 917 869         | 748 380          |
|                                       | <b>14 190 353</b> | <b>10 564 255</b> | <b>10 255 051</b> | <b>5 546 776</b> |

### Omräknade belopp vid justering ändrade redovisningsprinciper

|                                       | Moderföreningen  |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                       | 2021-12-31       | Δ 2021           | 2021-12-31       |
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 1 455 835        | 0                | 1 455 835        |
| Förutbetalda medlemsintäkter          | 0                | 4 930 416        | 4 930 416        |
| Upplupna medlemskostnader             | 1 622 420        | -1 622 420       | 0                |
| Vidareförmedling medlemsintäkter      | 1 641 428        | 0                | 1 641 428        |
| Revisionsreserv                       | 78 713           | 0                | 78 713           |
| Övriga poster                         | 748 380          | 0                | 748 380          |
|                                       | <b>5 546 776</b> | <b>3 307 996</b> | <b>8 854 772</b> |

Förändrade redovisningsprinciper (se not 1) jämfört med föregående år avseende intäktsföring av medlemsintäkter har inneburit tillkommande post för förutbetalda medlemsintäkter medan posten upplupna medlemskostnader av samma anledning utgått.

### Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

|                                | Koncernen        |                | Moderföreningen  |                  |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                | 2022-12-31       | 2021-12-31     | 2022-12-31       | 2021-12-31       |
| Avskrivningar                  | 1 548 000        | 1 419 887      | 1 320 810        | 1 216 000        |
| Upplösning av negativ goodwill | 0                | -966 355       | 0                | 0                |
|                                | <b>1 548 000</b> | <b>453 532</b> | <b>1 320 810</b> | <b>1 216 000</b> |

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Not 22 Förvärv av koncernföretag

|   | Koncernen |                | Moderbolaget |          |
|---|-----------|----------------|--------------|----------|
|   | 2022      | 2021           | 2022         | 2021     |
| Utbetald köpeskilling                       | 0         | -200           | 0            | 0        |
| Likvida medel i det förvärvade företaget    | 0         | 731 567        | -            | -        |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b> | <b>0</b>  | <b>731 367</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## Not 23 Likvida medel

|                              | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
| Kassa och bank               | 29 848 378        | 30 228 797        | 11 819 184        | 11 038 053        |
| Kortfristiga placeringar     | 14 438 769        | 14 163 618        | 14 438 769        | 14 163 618        |
| <b>Belopp vid årets slut</b> | <b>44 287 147</b> | <b>44 392 415</b> | <b>26 257 953</b> | <b>25 201 671</b> |

## Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

|  | Koncernen  |            | Moderföreningen |            |
|--|------------|------------|-----------------|------------|
|  | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2022-12-31      | 2021-12-31 |
| <i>Ställda säkerheter</i>  |            |            |                 |            |
| <i>För egna avsättningar och skulder</i>                         |            |            |                 |            |
| Spärrade bankmedel   | 788 965    | 0          | 788 965         | 0          |
| <i>Eventalförpliktelser</i>                                      |            |            |                 |            |
| Kapitaltäckningsgaranti  | 0          | 1 500 000  | 0               | 0          |
| Borgensförbindelser i form av resegarantier för lokalavdelningar | 1 350 000  | 2 150 000  | 1 350 000       | 2 150 000  |

## Not 25 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

|  | Moderföreningen |      |
|--|-----------------|------|
|  | 2022            | 2021 |
| Andel av verksamhetsintäkterna som avser koncernföretag  | 1,6%            | 1,9% |
| Andel av verksamhetskostnaderna som avser koncernföretag | 0,0%            | 0,0% |

## Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I mars erhöll vi, tillsammans med Scouterna och Mentor, Drömprojektet "Friluftsliv för framtidens förebilder" från Postkodlotteriet. En satsning över fyra år på totalt 29 mkr, vår del är knappt 2,9 mkr.

## Not 27 Definitioner av nyckeltal

*Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

# FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Stockholm 2023-

Erik Lundvik  
*Ordförande*

Katarina Wendt Englund  
*1:e vice ordförande*

Anders Gerward  
*2:e vice ordförande*

Henrik Tell

Karin Olsson

Christopher Hamilton

Anna Nergårdh

Ulrica von Thiele Schwarz

Peter Westman

Kristina Ljungros  
*Generalsekreterare*

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-

BDO Mälardalen AB

Malin Nilsson  
*Auktoriserad revisor*

Sara Königslehner  
*Auktoriserad revisor*

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page

Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 32 pages before this page

Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende