



FRILUFTS  
FRÄMJANDET



# VERKSAMHETSPLAN 2019

## Eskilstuna lokalavdelning

## INLEDNING

Verksamhetsplanen är en beskrivning av planen för 2019 för Friluftsförbundet i Eskilstuna, och beskriver våra övergripande syften med verksamheten, mål och aktiviteter för 2019, samt mål på längre sikt i vår treåriga strategiperiod i samband med omstarten, 2017-2020. Vår verksamhetsplan är en del av hela Friluftsförbundets planering för 2019 och mot våra gemensamma mål på längre sikt. Verksamhetsplanen föreslås av styrelsen antas på lokalavdelningens årsmöte 2019.

Budgeten är en ekonomisk beskrivning av verksamheten och beskriver vilka ekonomiska resurser som finns, hur dessa prioriteras/ används och vilka ramar vi satt för vår ekonomi.

På sidan 3 återfinns en kort sammanfattning av verksamhetsplanens huvuddrag och övergripande målsättningar.

<b>INLEDNING</b> .....	<b>1</b>
<b>SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSPLAN 2019 FÖR FRILUFTSFRÄMJANDET LOKALAVDELNING ESKILSTUNA</b> .....	<b>2</b>
<b>FRILUFTSFRÄMJANDETS INRIKTNING</b> .....	<b>3</b>
<b>FRILUFTSFRÄMJANDET ESKILSTUNA STRATEGI OCH MÅL FÖR PERIODEN 2018-2020</b> .....	<b>4</b>
Övergripande strategi .....	4
Övergripande mål.....	4
Lokalavdelningens uppdrag .....	5
<b>VERKSAMHET 2019</b> .....	<b>6</b>
Verksamhet och aktiviteter .....	6
Beskrivningar per verksamhetsgren .....	6
<b>VÅRA LEDARE</b> .....	<b>8</b>
<b>VÅRA MEDLEMMAR</b> .....	<b>9</b>
<b>PROJEKT – VÅR UTVECKLINGSVERKSAMHET</b> .....	<b>10</b>
<b>KOMMUNIKATION OCH VARUMÄRKE</b> .....	<b>10</b>
<b>EKONOMI/ADMINISTRATION – RESURSER OCH STÖD</b> .....	<b>11</b>
<b>DEMOKRATI</b> .....	<b>12</b>
Övergripande planering och möten .....	12
<b>STYRELSEN 2018</b> .....	<b>12</b>

# SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSPLAN 2019 FÖR FRILUFTSFRÄMJANDET LOKALAVDELNING ESKILSTUNA

Friluftsfrämjandets lokalavdelning i Eskilstuna driver vår verksamhet i andan av Friluftsfrämjandets ändamål att *"Främja en aktiv fritid genom skidåkning och annat friluftsliv och där igenom verka för folkhälsa och livsglädje"* och vi jobbar mot visionen *"Världens bästa friluftsupplevelser för alla, guidade av Sveriges mest eftertraktade ledare"*.

## NULÄGE

Friluftsfrämjandet i Eskilstuna är sedan nystarten 2017 på tillväxt även om andelen aktiviteter och ledare inte ökade under 2018 bibehöll vi den etablerade nivån. Den verksamhet vi genomfört visar att det finns ett intresse hos Eskilstunaborna att delta i friluftsverksamhet. Vår främsta svaghet är att vi ännu inte nått en kritisk massa ledare och övriga funktionärer för att säkra att vi är en långsiktigt överlevande förening.

## LÅNGSIKTIGA MÅL 2020 FÖR FRILUFTSFRÄMJANDETS LOKALAVDELNING ESKILSTUNA:

Antal ledare – Nå mer än 25 ledare 2020 (2017: 8)

Antal medlemmar – uppnå minst 500 medlemmar 2020 (2017: 268)

En stabil ekonomi i balans för att kunna fortsätta växa - År 2020 ha 100 kSEK i kapital utan skuldsättning för att säkra fortsatt tillväxt (2016: 50 kSEK)

## HUVUDSAKLIGA INRIKTNINGAR FÖR 2019:

Bibehålla och om möjligt utveckla barn och ungdomsverksamheten (kvalité och numerär)

Hitta tillfällen för att hela familjen att utöva friluftsliv och rörelse, såsom familjevandringar familjeevent (läger) och mulleloppet.

Etablera verksamhet för vuxna; vandring, skogs afterwork och vuxenmulle.

Fortsätta jobba för att långsiktigt utveckla vår verksamhet med nya grenar, i slutet av 2019 hoppas vi kunna etablera kajak på programmet

Hitta vägar för ledarförsörjning och finansiering.

## EKONOMISK PLAN

Vi ser att vägen framåt för att bibehålla vår positiva utvecklingstrend är att fortsätta satsa på att aktivt på ledarutbildning, ledarvård och inköp av verksamhetsmaterial, vilket gör att dessa poster är stora i förhållandet till totalen. Underförutsättning att vi kan hitta villiga ledare som vill utbildas, kan en sådan satsning innebära att vi kan göra negativt resultat vissa år för att åstadkomma en volymtillväxt som på längre sikt kan ge oss möjligheter att nå våra uppsatta finansiella mål.

FRILUFTSFRÄMJANDET

Eskilstuna

# FRILUFTSFRÄMJANDETS INRIKTNING

På denna sida beskrivs inriktningen för Friluftsförbundet på riksnivå.

## VÅRT BIDRAG TILL ETT BÄTTRE SVERIGE

- Vi utgår från några av vår tids största samhällsutmaningar.
- Vi möter genom vår ideella kraft som finns i hela Sverige.
- Vi inspirerar, leder och stöttar varandra mot ett hållbart friluftsliv för alla
- Verksamheten bedrivs främst i våra lokalavdelningar.
- Vi verkar mot gemensamma mål (fler ledare, fler aktiviteter, fler medlemmar) vilket leder till folkhälsa och livsglädje.

Det är så Friluftsförbundet bidrar till ett bättre Sverige.



FRILUFTSFRÄMJANDET

Eskilstuna

friluftsforamjandet.se/eskilstuna

# FRILUFTSFRÄMJANDET ESKILSTUNA STRATEGI OCH MÅL FÖR PERIODEN 2018-2020

## ÖVERGRIPANDE STRATEGI

Friluftsförbundet i Eskilstuna arbetar för att vara en positiv kraft för ett aktivt friluftsliv i Eskilstuna. Det gör vi framförallt genom att:

- Driva en för föreningen hälsosam tillväxt och utveckling med bas i verksamheten som startade upp under 2017 års "nystart".
- Rekrytera, utveckla och behålla ledare som kan skapa nya äventyr, leda aktiviteter och ta med fler ut i Friluftslivet (för att dela vår kunskap och passion för friluftsliv)
- Skapa nya och fler aktiviteter för våra medlemmar och deltagare och därmed bidra till folkhälsa och livsglädje.
- Rekrytera, välkomna och behålla medlemmar, så att vi blir en starkare röst, en positiv kraft, och dessutom en mer attraktiv förening med starkare ekonomi.
- Vi verkar för en tillgänglig friluftsmiljö i Eskilstuna med omnejd och att driva initiativ i riktningen att Eskilstuna skall bli en attraktiv friluftskommun.
- Stärka varumärket Friluftsförbundet i Eskilstuna med omnejd.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

För Friluftsförbundets lokalavdelning i Eskilstuna har vi satt följande övergripande mål mot 2020:

- **Antal ledare – fler ledare kan leda fler deltagare och aktiviteter**
  - Nå mer än 25 individuella ledare 2020 (2017: 8)
  - För 2019 har vi satt målet om 15 individuella ledare
- **Antal medlemmar – fler deltagare leder till folkhälsa och livsglädje**
  - Växa medlemsantalet för att uppnå minst 500 medlemmar 2020 (2017: 268)
  - För 2019 har vi satt målet om 350 medlemmar
- **En stabil ekonomi i balans för att kunna fortsätta växa**
  - År 2020 ha 100 kSEK i kapital utan skuldsättning för att säkra fortsatt tillväxt och långsiktig stabilitet (2016: 50 kSEK)
  - För 2019 har vi satt målet till 100 kSEK fritt kapital i föreningen

De övergripande målen kommer att leda till en positiv utveckling av vår lokalavdelning och säkra både vår framtida utveckling och möjligheter att överleva motgångs år.

## LOKALAVDELNINGENS UPPDRAG

Lokalavdelnings styrelses ansvar är att:

- Genomföra och utveckla den lokala verksamheten med stöd av bl.a. verksamhetsutvecklare och regionen
- Verka för Friluftsförbundet vision och mål utifrån lokala medel och förutsättningar
- Rekrytera och säkerställa att nya ledare grundutbildas och att befintliga ledare fortbildas
- Rekrytera nya medlemmar och vårda befintliga medlemmar
- Arbeta för att komplettera aktivitetserbjödanden med andra medlemserbjödanden lokalt
- Informera om Friluftsförbundet och den lokala verksamheten i ortens informationskanaler
- Rapportera verksamhetsstatistik enligt anvisningar av Riks
- Årligen före mars månads utgång sända in Verksamhetsberättelse, resultat- och balansräkning samt årsmötesprotokoll till riksorganisationens kontor
- Administrera information om verksamhet och verka för att medlemmar är aktiva på [www.friluftsförbundet.se](http://www.friluftsförbundet.se)

För oss i Eskilstuna lokalavdelning innebär det 2019 särskilt fokus på:

1. Ledarrekrytering
2. Kommunikation och marknadsföring
3. Rutiner för vår verksamhet för att ni långsiktig effektivitet

## VERKSAMHET 2019

Detta är våra viktigaste aktiviteter/händelser under det kommande året

Våra viktigaste verksamheter under det kommande året är:

- Bibehålla och om möjligt utveckla barn och ungdomsverksamheten (kvalité och numerär)
- Hitta tillfällen för att hela familjen att utöva friluftsliv och rörelse, såsom familjevandringar familjeevent (läger) och mulleloppet.
- Etablera verksamhet för vuxna; vandring, skogs afterwork och vuxenmulle
- Fortsätta jobba för att långsiktigt utveckla vår verksamhet med nya grenar, i slutet av 2019 hoppas vi kunna etablera kajak på programmet
- Hitta vägar för ledarförsörjning och finansiering

## VERKSAMHET OCH AKTIVITETER

Inom Friluftsförbundet i Eskilstuna verkar vi för att fler skall komma ut och uppleva naturen på sina villkor med målet att flera på ett ansvarsfullt sätt skall utnyttja naturen för ökad folkhälsa och rörelseglädje.

### ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR VERKSAMHET OCH AKTIVITETER

- Nå fler än 30 aktiviteter i aktivitetshanteraren under 2019 (2018 21st) – fler aktiviteter leder till folkhälsa och livsglädje
- Öka antal aktivitetstimmar under 2019 jämfört mot föregående år (2018 2633 timmar)
- Under 2019 kommer vi att etablera gren vandring för vuxna.
- Genomföra familjeläger under en helg där familjer kan delta efter sina förutsättningar
- Verka för att fortsätta utveckla barnverksamhetens numerär för att svara upp mot den ökade efterfrågan

## BESKRIVNINGAR PER VERKSAMHETSGREN

### BESKRIVNING AV GREN BARN OCH UNGDOM

Barn och ungdomsverksamheten är i fortsatt fokus för Friluftsförbundet i Eskilstuna. Vi ser det som en bra bas att stå på och även som en god rekryteringsgrund för att hitta intresserade deltagare för verksamhet för vuxna. Då efterfrågan från Eskilstunaborna är hög på barn och ungdomsgrupper är vår intention är att rekrytera flera ledare till våra barngrupper så vi kan erbjuda fler deltagare en plats. Den största efterfrågan bedöms vara inom åldersgrupperna för Mulle och Strövar/Friluftssare.

**Våra viktigaste mål för verksamheten barn & ungdom för 2019 är:**

- Ha minst en barn-/ungdomsgrupp (vår och höst termin) i varje "koncept" (öppna skogsgläntan, knopp, knytte, Skogsmulle och Strövare)
- Arrangera minst två tillfällen under året där barn och ungdomsgrupperna träffas tillsammans. (Gemensam avslutning och ett helgläger)
- Sikta mot att kunna ha 70 barn i gruppverksamhet under hösten. (Öka med 3 grupper)

**Våra viktigaste aktiviteter** för att nå dessa mål är att:

- Etablera en stabil grund i befintliga ledare och utveckla färdiga "pass/aktiviteter/material" så nya ledare känner sig välkomna och kan få bra hjälp att komma igång med sin grupp
- Rekrytera nya ledare genom annonskampanj på Facebook och verka för att fler föräldrar i befintliga grupper blir engagerade som hjälpledare och på sikt kan bli intresserade att leda egna grupper.

## BESKRIVNING AV GREN VUXNA

Friluftsförbundet i Eskilstuna har idag bara provat på verksamhet för vuxna men vi ser det som en viktig del för att säkra vår framtida tillväxt både i avseende av numerär en god garant för föreningens ekonomi att den etableras.

**Våra viktigaste mål för verksamheten vuxna för 2019 är:**

- Etablera vandringsverksamhet för vuxna med nya ledare
- Etablera vuxenmulle som hade en bra uppstart under 2018
- Undersöka möjligheterna att prova övriga koncept för vuxna såsom friluftskunskap och t.ex. parmiddag i skogen.

**Våra viktigaste aktiviteter** för att nå dessa mål är att:

- Starta upp vandringar för vuxna. Hitta samarbeten med närliggande lokalavdelningar för att lättare få ihop deltagare och bredda ledarskaran. Västerås LA har visat intresse av samarbete.
- Test konceptet med "kurstillfällen" för friluftskunskap
- Genomföra skogsafterwork som en rekryteringsaktivitet och sätt att hitta nya medlemmar

## BESKRIVNING AV GREN KAJAK

Flera ledare i föreningen har visat intresse av att starta en kajakverksamhet inom Friluftsförbundet Eskilstuna. Kajak som gren är utrustningsintensiv och kräver lång ledarutbildning vilket gör att uppstarten tar tid. Vi avser under 2019 ta de första stegen och sikta mot att genomföra en första tur 2019.

**Våra viktigaste mål för verksamheten kajak för 2019 är:**

- Säkerställa minst en utbildad ledare.
- Hitta samarbeten med närliggande lokalavdelningar gällande ledare och turer.
- Säkerställa att vi till för deltagaren rimlig kostnad kan erbjuda kajaker till föreningens verksamhet.

**Våra viktigaste aktiviteter** för att nå dessa mål är att:

- Utbilda ledare och säkra hjälpledare.
- Fortsätta diskussionerna främst med Västerås LA om fördjupat samarbete.
- Utredda inköp av kajaker via sponsring eller nå ett ramavtal med en uthyrare eller annan förening.



## BESKRIVNING AV GRENAR MED POTENTIAL FÖR FRAMTIDEN

Vi har i vårt arbete vår vision mot 2020 identifierat ett antal genar som har potential för framtiden och som vi bör jobba vidare med under 2019.

- MTB – Äventyrscykling
- Naturparker – kan vara inkörsport för en ny målgrupp med (äldre) ungdomar
- Klättring för nybörjare

### De huvudsakliga områdena som bör undersökas och säkerställas innan beslut om start av ny verksamhetsgren är:

- Ledarrekrutering och kompetensuppbyggnad (minsta antal ledare, tid för utbildning, mentorskap och praktik (krav för vissa utbildningar)
- Lokala förutsättningar och verksamhetsplatser
- Ekonomiska aspekter kopplade till ledarutbildning av ev. materialinköp
- Intresse och övriga redan befintliga aktörer inom området.

## VÅRA LEDARE

Inom Friluftsförbundet vet vi att våra ledare är vår viktigaste tillgång.

Friluftsförbundet i Eskilstuna har idag totalt 8 stycken ledare fördelade på våra olika grenar enligt följande

- Barn: 7
- Vandring: 1
- Vi har också 3 förtroendevalda och funktionärer som är mycket viktiga för oss och som verkar som stöd för våra ledare och aktiviteter

Den lilla grupp aktiva ledare och funktionärer vi har inom Friluftsförbundet Eskilstuna idag sedan vår nystart 2017 bedömer vi inte som tillräcklig för att skapa en långsiktigt hållbar och stabil förening så vi ser den framtida ledarrekruteringen som kritisk för långsiktig överlevnad och utveckling.

## REKRYTERA LEDARE

Vårt mål är att rekrytera minst 7 ledare under 2019. Vi kommer att satsa på att primärt hitta dem utanför de som finns i föreningen idag. Att vara ledare inom Friluftsförbundet i Eskilstuna skall vara roligt och ge något positivt tillbaka till individen. Vi tittar på särskilda sätt att uppmärksamma de ideella ledarnas insatser så som ledarfriluftsevent och möjligheten till ledarförmåner. Det finns en tydlig trend i att många intresse anmäler sig som ledare på formulär via hemsidan men vi har svårare med att få dem att anmäla sig till en kurs.

Det kommer vi att göra genom att:

- Annonsera på Facebook för att nå de som inte är aktiva i föreningen idag
- Engagera föräldrar som hjälpledare i våra grupper för att på sikt hitta potentiella ledare
- Genomföra rekryterings/prova på pass för potentiella barn- och ungdomsledare och inspirations träffar.

## UTVECKLA OCH BEHÅLLA VÅRA LEDARE OCH FÖRTROENDEVALDA

För att vi ska kunna fortsätta ha ett stort utbud av friluftaktiviteter är det viktigt att vi visar våra ledare och förtroendevalda hur viktiga de är för Friluftsförbundet och får dem att känna sedda och att allt jobb som de gör är viktigt. Utan våra ledare kan vi inte bedriva ledarledda aktiviteter som är kärnan i vår verksamhet. Samma sak gäller även de förtroendevalda som driver den lokala styrelsen. Vi vill skapa en attraktiv anledning för dem att fortsätta göra det viktiga jobb som de gör. Att vara ideellt aktiv är ett ärofyllt uppdrag och något att vara stolt över. Men samtidigt är det uppdrag som konkurrera med familj, jobb och "egen tid". Vi jobbar för att Friluftsförbundet ska vara en organisation där man känner en stolthet att tillhöra och få vara ledare och förtroendevald. Där man både bidrar med tid, kunskap och engagemang men också får massor tillbaka, både i termer av utveckling/kunskap, uppskattning och konkreta förmåner. Vi är flexibla i det ideella engagemanget efter ledarnas förutsättningar och för stunden tillgänglig tid.

Under 2019 vill vi ha som mål att:

- Nå totalt 15 antal ledare under 2019 (2017 8) – fler ledare som kan leda fler deltagare och aktiviteter
- Hitta trevliga former för samvaro och friluftaktiviteter för ledare så att även ledarna får möjlighet att utöva egna friluftaktiviteter – vilket är det som driver många ledare i sitt engagemang, men även är en utmaning då många är föräldrar till mindre barn.

Vi kommer att arbeta med att utveckla, aktivera och behålla våra ledare genom att:

- Vi kommer att utbilda ledare inom våra huvudsakliga verksamhetsområden och fortbilda befintliga ledare genom att t.ex. xxxx
- Vi kommer att uppmärksamma våra ledares insatser genom att erbjuda trevliga aktiviteter för våra ledare så ledarrollen ger ett mervärde för individen.

## VÅRA MEDLEMMAR

Friluftsförbundet vet vi att deltagande i våra aktiviteter är det som leder till folkhälsa, livsglädje och kunskap om och förståelse för naturen och friluftsmiljön. Att vara medlem ger också konkreta förmåner (SJ, Idre) och dessutom så stöttar man föreningen och ger föreningen en starkare röst genom sitt medlemskap.

Inom Friluftsförbundet i Eskilstuna är vi totalt 263 medlemmar 1/10-2018 (en minskning med 5 medlemmar från samma tidpunkt förra året). Många medlemmar är gruppslutna och/eller inte aktivt delar i den verksamhet vi bedriver idag

### REKRYTERA, AKTIVERA OCH BEHÅLLA

Vi vill bli fler inom Friluftsförbundet i Eskilstuna. Fler medlemmar som är aktiva i våra aktiviteter och i föreningen ger många positiva effekter, det ger bland annat fler deltagare, fler ambassadörer för Friluftsförbundet – en starkare röst både lokalt och nationellt, rekryteringsbas för ledare och förtroendevalda, och det stärker vår ekonomi genom deltagaravgifter, medlemsavgifter och bidrag.

Totalt skall vi vara 350 medlemmar den 30/9 2019 (2017: 268) som är en bra väg mot vår vision som är 500 medlemmar år 2020.

Det kommer vi att göra genom att:

- Med flera nya ledare kunna utöka vårt erbjudande av aktiviteter vilket i sin tur ger flera medlemmar

- Satsa på att stärka vårt lokala medlemserbjudande genom att hitta nya företag och marknadsföra dessa på vår hemsida.
- Vi skall vara välkomnande för våra nya medlemmar och verka för att minimera tröskeln (utrustning & kunskap) för att delta i föreningens verksamheter.
- Vi skall verka för att våra befintliga medlemmar stannar kvar i föreningen genom att det skall kännas meningsfullt att vara medlem även fast man inte deltar aktivt i vår verksamhet.
- Öka kontakten med de förskolor i Eskilstuna som arbetar med Friluftsförbundets koncept och försöka fånga upp barnen som slutar förskolan in i vår verksamhet

## PROJEKT – VÅR UTVECKLINGSVERKSAMHET

### ALLMÄNT

Under 2019 avser vi genomföra följande initiativ för att stödja vår verksamhet mot framtiden.

- **Eldstäder** – För de medel vi erhållit ur Georg Noréus minnesfond bygga ett antal eldstäder inom vandringsavstånd från lämpliga utgångspunkter för att möjliggöra mer flexibelt upplägg för barn och ungdomsgrupper och vandringar med matlagningsaktiviteter. Ev kan även ett fast vindskydd byggas.
- **Vår lokal** – Titta över vår föreningslokals möblering för att möjliggöra flexiblare användning av ytan.
- **Lokalavdelningsträffar** - Vi vill träffas oftare och göra saker ihop både ledare och styrelse. Vi vill dela erfarenheter och knyta ihop oss som lokalavdelning.

## KOMMUNIKATION OCH VARUMÄRKE

Inom Friluftsförbundet i Eskilstuna vet vi hur viktigt det är med kommunikation för att vi skall synas i samhället och medvetliggöra vår verksamhet hos Eskilstunaborna.

I dagsläget kommunicerar vi i följande kanaler:

- Friluftsförbundet.se - lokalavdelningens webb med information om lokalavdelningen, exempelvis och alla våra aktiviteter i äventyrshanteraren <http://www.friluftsframjandet.se/eskilstuna>
- Egen facebook sida: <https://www.facebook.com/Friluftsframjandeteskestuna>
- Vårt Instagramkonto [www.instagram.com/friluftsframjandeteskestuna](http://www.instagram.com/friluftsframjandeteskestuna)

### KOMMUNIKATION OCH VARUMÄRKE

Vår kommunikation i Friluftsförbundet i Eskilstuna syftar ytterst i att stödja våra målsättningar om att stärka ledarskapet, attrahera fler medlemmar och verka för fler aktiviteter/aktivitetstimmar, och för att bidra till att stärka attraktiviteten och kännedomen i varumärket Friluftsförbundet. Vi vet att det vi gör lokalt påverkar både vår position lokalt och också för hela organisationen och varumärket Friluftsförbundet. Efter att Friluftsförbundet i Eskilstuna har varit slumrande i många år måste vi bygga upp vårt varumärke hos Eskilstunaborna igen.

FRILUFTSFRÄMJANDET

Eskilstuna

## EKONOMI/ADMINISTRATION – RESURSER OCH STÖD

Vi ser att vägen framåt för att bibehålla vår positiva utvecklingstrend är att fortsätta satsa på att aktivt på ledarutbildning, ledarvård och inköp av verksamhetsmaterial, vilket gör att dessa poster är stora i förhållandet till totalen. Underförutsättning att vi kan hitta villiga ledare som vill utbildas kan en sådan satsning innebära att vi kan göra negativt resultat vissa år för att åstadkomma en volymtillväxt som på längre sikt kan ge oss möjligheter att nå våra uppsatta finansiella mål.

Det arbete som har gjorts med att sänka föreningens fasta (onödiga) kostnader har gett resultat i att vi trots en offensiv satsning kan ge ett positivt kassaflöde. Arbetet med att hålla nere kostnaderna som inte relateras till expansion av verksamheten eller som har kostnadstäckning i deltagaravgifter måste fortsätta.

Vårt viktigaste ekonomiska styrverktyg är budget, inklusive resultat och balansräkning.

Våra stora intäktskällor är i fallande ordning:

- Deltagaravgifter
- Medlemsavgifter
- Bidrag och stipendier från stiftelser och fonder
- Arrangemang
- Kommunala bidrag/landstingsbidrag
- Företagssamarbeten

Under 2019 kommer vi att sträva efter att fortsätta öka våra intäkter. Särskilt skall vi beakta möjligheten att få kommunala bidrag för vår barn- och ungdomsverksamhet. Deltagaravgifter för vuxna skall sättas så att de till större grad än deltagaravgifterna för barn täcker våra fasta kostnader och ledarutbildningen.

Vi kommer att använda vår ekonomiska kraft främst för att utbilda nya ledare och bredda befintliga ledares kompetenser, ledarvård och inköp av verksamhetsmaterial.

Investeringar och större projekt (bygge av basläger och inköp av dyrare utrustning) bör till största delen täckas av projektpengar, anslag från fonder/stiftelser och företagssponsring.

Vår ekonomiska situation och plan beskrivs i verksamhetsberättelse och budget.

## DEMOKRATI

### ÖVERGRIPANDE PLANERING OCH MÖTEN

#### ÅRSMÖTE

Årsmötet hålls den 4 mars 2019 i Årbystugan i Eskilstuna.

Syftet: Årsmötet är tillsammans lokalavdelningens högsta beslutande organ och en del av att säkerställa den demokratiska processen. Här utses styrelse och representation till regions och årsstämma.

## STYRELSEMÖTEN

Styrelsen genomför möten löpande under året och styrelsemötena annonseras på vår hemsida i äventyrshanteraren.

## STYRELSEN 2018

Befattning	Namn
Ordförande	Magnus Widström
Kassör	Karin Winnerstam
Sekreterare	Åsa Norrby
Styrelseledamöter	Thomas Magnusson Martin Berggren Ingvar Häggqvist Tomas Lindberg
Suppleant	Anita Gårdestedt

Kontakt detaljer till styrelsen och övriga förtroendevalda hittar ni på:

<http://www.friluftsframjandet.se/eskilstuna/kontakta-oss/>

**Vi ser fram emot ett spännande 2019 och hoppas att vi ses ute i friluftslivet!!**

# LÅT ÄVENTYRET BÖRJA

FRILUFTSFRÄMJANDET

Eskilstuna

friluftsframjandet.se/eskilstuna